

**AMBITIONS  
STRATÉGIQUES  
ACTUALISATION  
2014**

# AMBITIONS STRATÉGIQUES ACTUALISATION 2014

## **1** ACCOMPAGNER LA CROISSANCE DES ENTREPRISES AVEC : .....10-15

---

- LE FINANCEMENT ET LA GARANTIE
- L'INVESTISSEMENT

## **2** PRÉPARER LA COMPÉTITIVITÉ DE DEMAIN AVEC : .....16-23

---

- L'INNOVATION
- LES SECTEURS D'AVENIR
- L'EXPORT

## **3** DÉVELOPPER UN ÉCOSYSTÈME FAVORABLE À L'ENTREPRENEURIAT : ...24-29

---

- PAR L'ACCOMPAGNEMENT
- AVEC LES RÉGIONS

# INTRODUCTION

Au service du financement et du développement des entreprises, **Bpifrance** agit en appui des politiques conduites par l'État et par les Régions. La Loi lui donne pour mission de favoriser l'innovation, l'amorçage, le développement, l'internationalisation, la mutation et la transmission des entreprises, en contribuant à leur financement en prêts et en fonds propres.

**Bpifrance** est ainsi tout à la fois un outil au service des entreprises, en faveur de l'innovation, (facteur de compétitivité et de croissance) et de la redynamisation de l'économie des territoires dans un partenariat privilégié avec les Régions.

Acteur public de référence du financement des entreprises, en partenariat avec les acteurs bancaires et du capital investissement, **Bpifrance** est leur interlocuteur de confiance afin de soutenir la croissance durable, l'emploi et la compétitivité de l'économie.

Le plan stratégique de **Bpifrance**, élaboré avec ses actionnaires, l'État et la Caisse des Dépôts, adopté par le conseil d'administration du 20 décembre 2013, est un plan de développement, qui se fonde sur des capacités d'intervention renforcées et la recherche des meilleurs impacts socio-économiques, pour accompagner la reprise des investissements des entreprises.

Compte tenu des modes d'intervention de **Bpifrance** en cofinancement et co-investissement, il nécessite une croissance concomitante des financements et investissements privés vers les PME et ETI.

Comme l'engagement en avait été pris devant la gouvernance de **Bpifrance**, les ambitions stratégiques font l'objet d'une revue annuelle, afin de tenir compte des évolutions du contexte économique et financier.

Ces éléments d'actualisation des ambitions de **Bpifrance** à horizon 2017 font l'objet de la présente synthèse.

## Éléments de contexte économique et financier

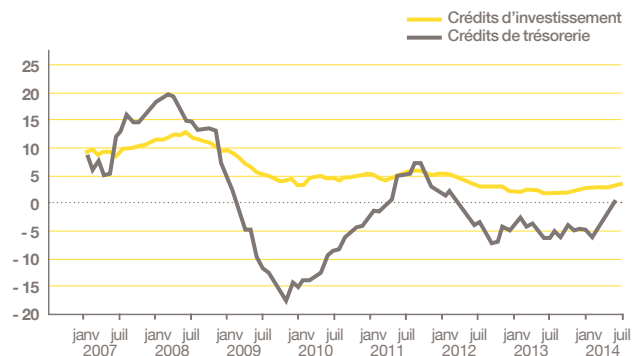
En 2014, les encours de crédit de moyen-long terme aux entreprises se redressent légèrement mais restent sur des rythmes nettement inférieurs à ceux constatés avant crise.

Cette situation traduit une atonie persistante de la demande de crédit du côté des entreprises, dont les dépenses globales d'investissement en volumes sont en recul sur le premier semestre 2014.

Les conditions de l'offre de crédit demeurent pourtant extrêmement accommodantes et l'accès des entreprises au financement bancaire moyen long terme reste fluide : 92 % des demandes de crédits d'investissement des PME ont été accordées (pour au moins 75 % du montant) au 3<sup>e</sup> trimestre 2014.

Le financement de la trésorerie reste quant à lui difficile mais les encours, en baisse chronique depuis 2012, se sont stabilisés depuis juillet 2014.

### • ÉVOLUTION SUR UN AN DES ENCOURS DE CRÉDIT AUX SNF RÉSIDENT PAR OBJET ENCOURS EN GLISSEMENT ANNUEL, EN %



Source : Banque de France.

En matière de fonds propres, les levées de capitaux se sont accrues en 2013 sans retrouver leur niveau d'avant crise.

La moyenne 2009-2013 des levées de capitaux s'établit à 5,7 Md€ contre 10,5 Md€ sur 2005-2008. Cette baisse a été inégale selon les différents segments de ce marché :

- les montants investis en capital transmission (LBO) ont été les plus impactés, avec une baisse de 60 % ;
- le capital développement est le seul segment demeuré en croissance pendant la crise : les investissements se sont inscrits en moyenne à 2,2 Md€ par an entre 2009 et 2013 contre 1,3 Md€ par an entre 2006 et 2008 ;
- le capital innovation (capital amorçage et capital-risque) a subi moins brutalement les effets de la crise (- 13 %).

Ces levées ne couvrent donc pas totalement les besoins des PME et ETI françaises, estimés par l'AFIC à 11 Md€ par an.

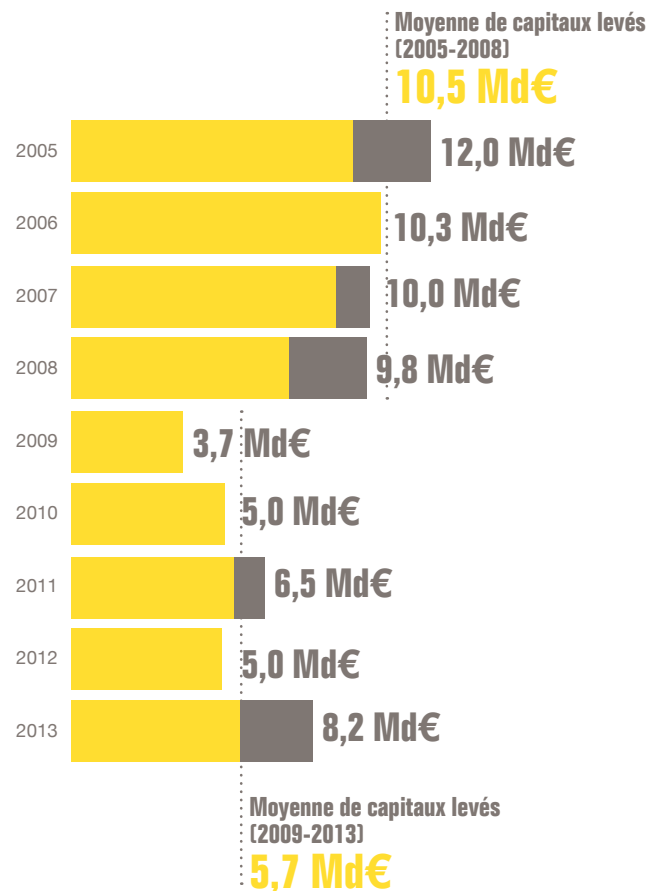
Les investissements 2013 se sont élevés à 6,5 Md€ (contre 10 Md€ par an entre 2005 et 2008) pour 1 560 entreprises. Il s'agit majoritairement de réinvestissements.

Les levées de capitaux ont cru de 64 % par rapport à 2012. Cette hausse impacte tous les segments, dans des proportions différentes :

- capital innovation : + 33 % ;
- capital développement : + 50 % ;
- capital transmission : + 88 %.

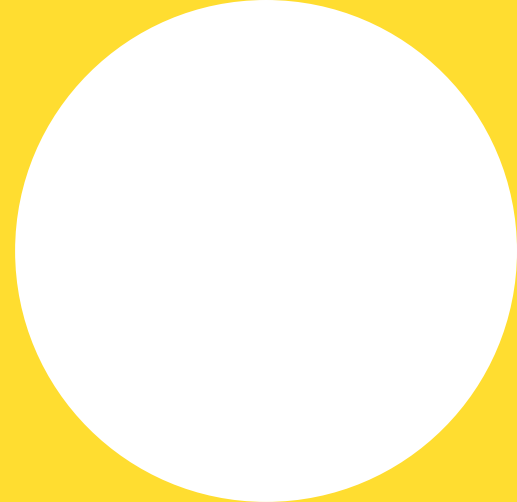
Hors levées de fonds supérieures à 200 M€, la croissance est plus modérée, à 14 %.

## • MONTANTS DES CAPITAUX LEVÉS DE 2005 À 2013



Source : AFIC.

# **1. ACCOMPAGNER LA CROISSANCE DES ENTREPRISES**



## Apporter aux entreprises des offres de financement et de garantie

Tout en assurant pleinement son rôle d'acteur de place, **Bpifrance** oriente fortement son activité de financement bancaire vers les segments de marché sur lesquels les besoins des entreprises sont aujourd'hui les moins bien couverts par les acteurs financiers privés.

Stabilisant son activité de crédit-bail et de crédit classique à moyen-long terme, **Bpifrance** axe sa stratégie, d'une part, sur une offre de prêts de développement permettant de financer pour plus de 2 Md€ par an à horizon 2017 les actifs immatériels et le besoin en fonds de roulement des entreprises et, d'autre part, sur l'augmentation de ses capacités d'intervention au bénéfice de la trésorerie des entreprises.

Dans un contexte de demande soutenue, les financements court terme de **Bpifrance** passeraient pour 2017 de 5 à 9 Md€. En effet, les ETI ont recouru au préfinancement du CICE de manière beaucoup plus forte qu'anticipée. L'ambition en préfinancement du CICE est ainsi relevée à 4,9 Md€ à 2017.

Du fait de la croissance de l'activité bancaire, le renforcement de la demande de garantie appelle l'adaptation de l'offre et la recherche de nouveaux partenariats, notamment avec les Régions et en Europe (FEI et FEDER).



## Favoriser l'investissement

Dans le domaine du fonds de fonds, l'ambition de souscriptions annuelles à hauteur de 365 M€ sur fonds propres **Bpifrance**, auxquels s'ajoutent les fonds du PIA, est confirmée.

En matière de souscription à des fonds de dettes, les interventions sont orientées vers les fonds ciblant les PME, ainsi que sur la mobilisation de contreparties privées pour répondre aux besoins de financement late stage (fonds de croissance, incitation des fonds étrangers à investir en France, en particulier dans les sociétés technologiques).

Dans un environnement d'offre renforcée sur le marché (fonds ISF, fonds de dettes...) l'objectif d'investissement en direct dans les PME est révisé à 200 M€ par an à horizon 2017 (vs 250 M€ initialement). **Bpifrance** vise une augmentation de la taille de ses interventions et cherchera à élargir le marché via une démarche régionalisée, notamment en direction des sociétés rencontrant une problématique de succession managériale et capitalistique.

Pour les investissements dans les ETI et Grandes Entreprises, **Bpifrance** renforcera son intervention sur les opérations aux plus forts enjeux et mènera une action proactive sur le « capital-succession », afin de répondre à l'enjeu de la préparation de la transmission des ETI, dont plus du tiers des dirigeants ont 65 ans ou plus.

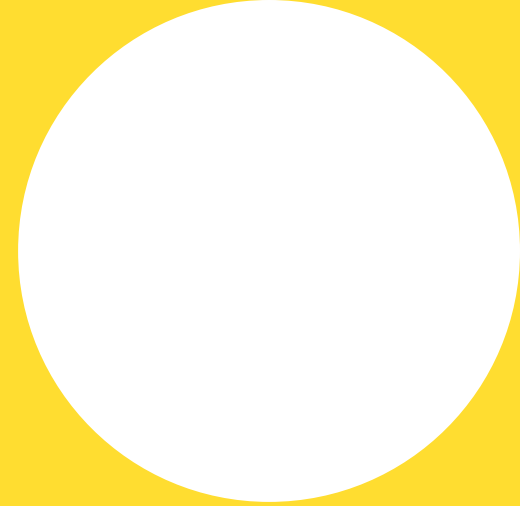
Par ailleurs, **Bpifrance** explorera les opportunités d'investissement dans des entreprises européennes, dans le cadre de partenariats où l'intérêt de l'économie nationale est avéré.

**Bpifrance** contribue au développement de l'ensemble de la chaîne du capital investissement et favorise la mobilisation de ressources au service de la croissance des PME et des Entreprises de Taille Intermédiaire (ETI).





## **2. PRÉPARER LA COMPÉTITIVITÉ DE DEMAIN**



## Jouer l'excellence grâce à l'innovation et créer les champions de demain

---

Rassemblant capacité d'expertise et outils d'intervention complémentaires (aides, prêts, fonds propres) **Bpifrance** crée un continuum de financement apportant des réponses aux différents besoins des entreprises innovantes, afin de permettre leur développement et de préparer les champions de demain. **Bpifrance** place ainsi l'innovation, source essentielle de compétitivité, au cœur de ses priorités.

Les interventions annuelles de **Bpifrance** en matière de financement de l'innovation (aides et prêts), directement dépendantes des dotations budgétaires, sont revues à hauteur de 1,3 Md€ en 2017 (initialement 1,5 Md€).

Afin d'accompagner le développement des accélérateurs en France, **Bpifrance** mobilise 200 M€, au titre du PIA - French Tech, afin de renforcer leur structure financière et de contribuer à la structuration de l'écosystème.

**Bpifrance** favorise l'innovation non technologique d'usages, de procédés ou de services. Pour cela, elle mobilise 10 M€ en 2014 pour soutenir 300 sociétés.

Afin d'accompagner les trajectoires de croissance des entreprises innovantes, en particulier *via* le programme Connect Us, **Bpifrance** poursuit un objectif de décloisonnement entre PME, ETI et GE.

FINANCER L'INNOVATION  
À CHAQUE STADE  
DE DÉVELOPPEMENT  
DES ENTREPRISES  
1,3 MILLIARDS



FRENCH TECH  
INVESTIR DANS L'ÉCOSYSTÈME  
200 MILLIONS  
DU PROGRAMME  
DES INVESTISSEMENTS D'AVENIR (PIA)



DÉVELOPPER  
L'OFFRE DE PRÊTS  
AU SERVICE DE L'INNOVATION

## Apporter un soutien significatif aux secteurs d'avenir et à la transition écologique et énergétique

**Bpifrance** se mobilise sur les secteurs d'avenir pour l'économie, et accompagne la mise en œuvre des 34 plans de la Nouvelle France Industrielle.

À travers les actions du PIA qui lui sont confiées (3 Md€), **Bpifrance** intensifie son soutien aux secteurs d'avenir, en partenariat avec les réseaux bancaires, par la mobilisation des prêts de développement de la gamme « usine du futur » (900 M€) et des outils de fonds propres, en particulier le fonds « Projets industriels d'avenir » (425 M€).

**Bpifrance** renforce son action pour les filières agro-alimentaires, avec un objectif de doublement des prêts au secteur pour atteindre 500 M€ par an, le cas échéant avec l'appui des Régions ou des filières, et une intensification des souscriptions à des fonds d'investissement.

Dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire, **Bpifrance** met en place un prêt participatif social et solidaire, le fonds d'innovation sociale, et se met en situation de consentir des financements aux institutions de micro finance.

La transition énergétique et environnementale constitue pour **Bpifrance** une priorité, qui mobilise tous ses métiers.

**Bpifrance** conforte ses interventions au service des énergies renouvelables : 800 M€ de cofinancements moyen-long terme par an à horizon 2017 et de l'ordre de 100 M€ d'investissements annuels dans le capital de développeurs.

**Bpifrance** met en place un nouveau prêt vert (PIA2), qui permet de financer les investissements des entreprises destinés à réduire leurs impacts environnementaux ou à améliorer leur efficacité énergétique.



## Favoriser le développement à l'export

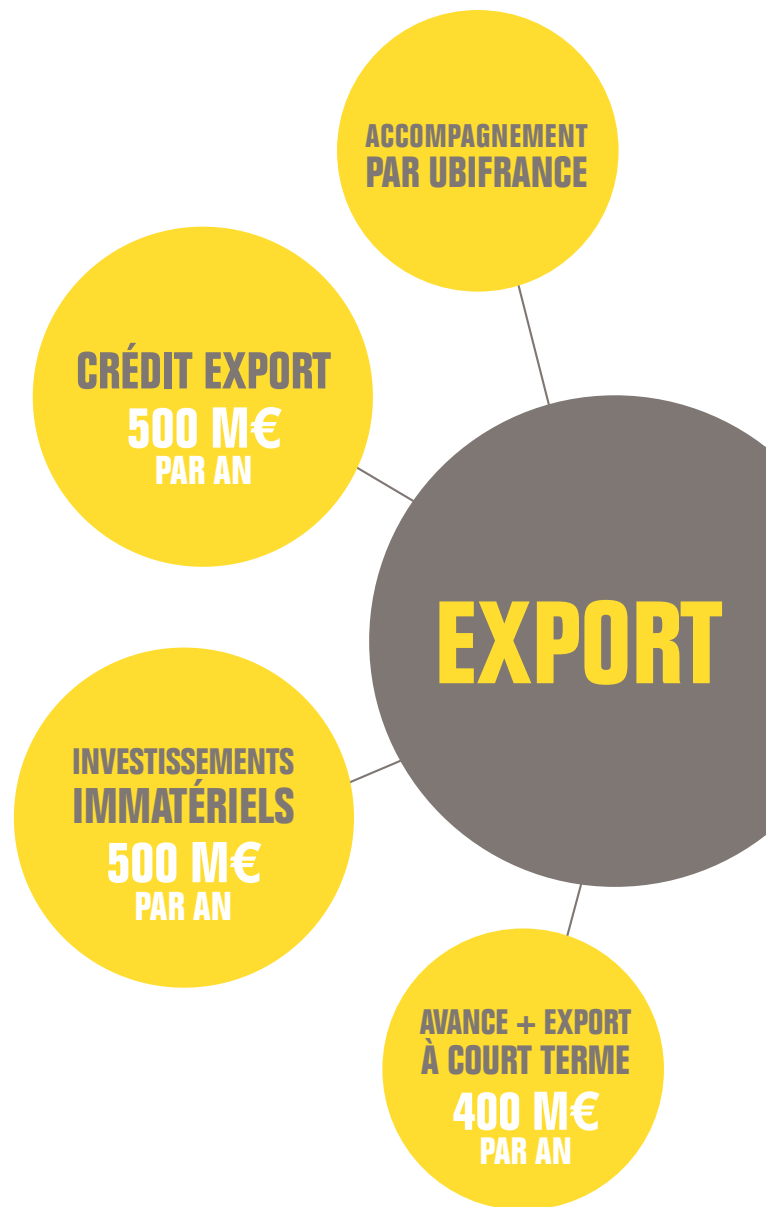
Pour soutenir le développement des entreprises à l'international, **Bpifrance** déploie une activité de crédit export permettant aux PME et ETI de renforcer leur compétitivité en proposant à leurs clients étrangers des offres globales intégrant leur propre prestation industrielle ou commerciale et une solution financière.

1,6 Md€ par an seront mobilisés à l'export d'ici 2017, via les outils dédiés dont le déploiement est engagé en 2014 :

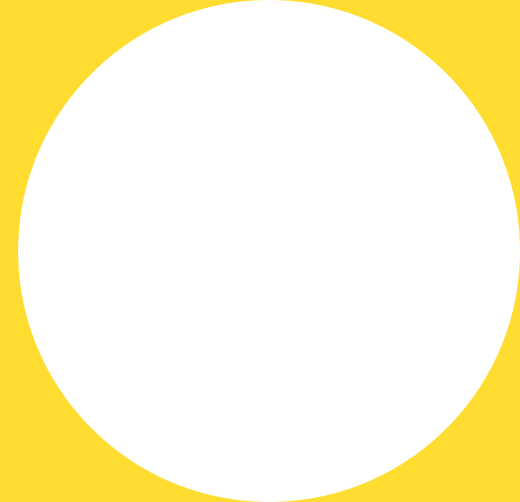
- les ambitions sur le prêt export sont confirmées (doublement de la production annuelle pour atteindre 500 M€ en 2017) ;
- le crédit court terme « Dailly export » fait l'objet d'une phase de test de 50 M€ au 2<sup>nd</sup> semestre 2014. L'activité représentera 400 M€ par an à horizon 2017 ;
- le crédit export est déployé à l'abri d'une couverture de COFACE DGP, en cofinancement, avec un objectif de 500 M€ de crédits par an à horizon 2017 ;
- le partenariat opérationnel avec Ubifrance est renforcé.

Par ailleurs, la dimension internationale des entreprises est encouragée. En complément des outils dédiés à l'export, **Bpifrance** oriente son action vers les entreprises qui s'inscrivent dans une dynamique internationale. Alors que 34 % des entreprises bénéficiaires de prêts de développement sont aujourd'hui exportatrices, **Bpifrance** se donne pour ambition d'augmenter cette proportion et d'atteindre 40 % à horizon 2020.

À travers son « plan Afrique », **Bpifrance** vise à renforcer les relations entre entreprises françaises et africaines par la réalisation d'investissements dans des fonds du sud de la Méditerranée (puis d'Afrique sub-saharienne), et la constitution d'un réseau d'entreprises performantes.



# **3. DÉVELOPPER UN ÉCOSYSTÈME FAVORABLE À L'ENTREPRENEURIAT**



## Développer une offre d'accompagnement

**Bpifrance** a également pour objectif de développer l'esprit d'entreprise. À ce titre, elle développe une offre d'accompagnement des entrepreneurs.

En complémentarité avec les interventions que les autres acteurs, notamment régionaux, de l'écosystème du financement ont pu mettre en place, **Bpifrance** fait porter ses actions sur la mise en réseau, la formation et l'aide au conseil, en particulier en direction des dirigeants des entreprises qu'elle finance.

- Mise en relation pour la structuration des filières ou pour la recherche de financements : **Bpifrance** Excellence, Euroquity, Crowdfunding, Connect Us.
- Formation pour l'identification et l'apprentissage des leviers de croissance de l'entreprise : **Bpifrance** Université.
- Information pour le pilotage stratégique de l'entreprise, le développement à l'export, la croissance externe : Initiative Conseil, Pass French Tech, Accélérateur de PME, AFA, UbiFrance.

**Bpifrance** recherche le partage de ces actions d'appui aux entreprises :

- échange avec les Régions sur les besoins et les bénéficiaires ;
- possibilité d'être opérateur de services d'accompagnement pour les Régions qui le souhaitent.

### BESOIN DE CONSEIL

pour le pilotage stratégique de l'entreprise, le développement à l'export et la croissance externe

## 3 ATTENTES D'ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRENEURS

### BESOIN DE FORMATION

identification et apprentissage des leviers de croissance de l'entreprise

### BESOIN DE MISE EN RELATION D'ENTREPRENEURS

pour la structuration des filières ou pour la recherche de financements

## Renforcer le partenariat avec les Régions

**Bpifrance** ancre résolument son action dans les territoires, en lien étroit avec les Régions.

Mettant sa connaissance des entreprises au service des stratégies territoriales, elle renforce ses interventions au plus près du terrain par un accroissement des moyens de son réseau, ainsi que par son soutien aux fonds régionaux et le développement complémentaire de ses capacités d'intervention directes.

**Bpifrance** renforce ses partenariats avec les Régions : 20 conventions cadres seront conclues dès 2014 et *a minima* 20 plateformes dématérialisées d'orientation des PME seront mises en place.

**Bpifrance** accompagnera les Régions dans la réforme territoriale :

- en saisissant l'opportunité de donner à certains outils une taille critique, notamment en investissement ;
- en contribuant à assurer une couture entre l'intervention des Régions et celle des métropoles, en particulier sur l'innovation.

**Bpifrance** exercera une action conjointe avec les Régions pour la détection des entreprises sur des thématiques données, notamment le plan « usine du futur », le capital transmission, des pépites sectorielles.



**Bpifrance**  
ACCOMPAGNE L'ACTION  
DE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE DES RÉGIONS  
DANS LA RÉFORME  
TERRITORIALE

# SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE

## Ambitions du plan stratégique 2014-2017

### ACCOMPAGNER LA CROISSANCE DES ENTREPRISES.....

- Exercer un rôle contra-cyclique dans le financement et l'investissement à long terme.
- Agir sur les imperfections du marché :
  - en faisant ou en garantissant les prêts les plus risqués ;
  - en faisant ou en faisant faire les investissements les plus risqués.
- Structurer la chaîne du capital investissement.

### PRÉPARER LA COMPÉTITIVITÉ DE DEMAIN .....

- Augmenter le nombre et la dimension des ETI pour renforcer les champions de demain.
- Être l'opérateur public du financement de l'innovation et des secteurs d'avenir.
- Accompagner les entrepreneurs à l'export et à l'international.

### STIMULER L'ÉCOSYSTÈME DE L'ENTREPRENEURIAT.....

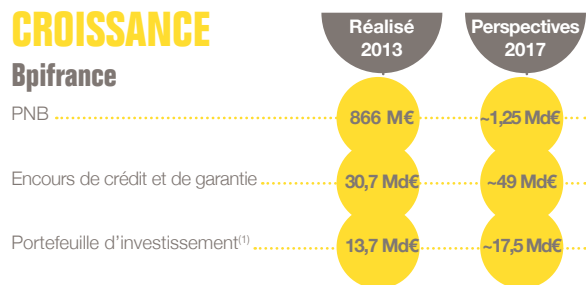
- Accompagnement : offrir trois services permettant aux entrepreneurs de relever leurs défis : formation, mise en relation, conseil.
- Développer l'esprit d'entreprise en France.
- Agir en lien étroit avec les partenaires au premier rang desquels les Régions.



# Perspectives financières 2017 des objectifs réaffirmés

## CROISSANCE

### Bpifrance

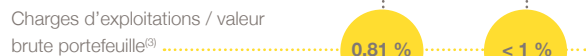


## EFFICIENCE

### Pôle financement



### Pôle Investissement



## RENTABILITÉ

### Bpifrance



(1) Bilan IFRS.

(2) Charges d'exploitation / PNB.

(3) Valeur brute portefeuille = appels cumulés du portefeuille – amortissement cumulé du portefeuille.

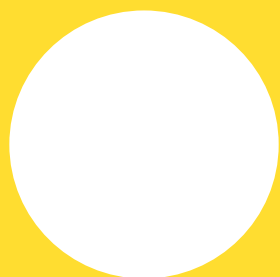
The background is a solid yellow color. On the left side, there is a large white circle that is partially cut off by the edge of the page. In the upper right corner, there is a smaller white circle, also partially cut off. In the center-left area, there is a small grey circle.

**Pour contacter Bpifrance de votre région**

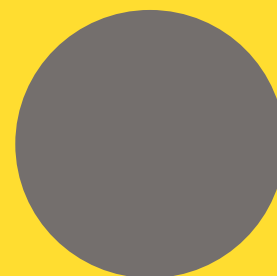
—  
**[bpifrance.fr](https://bpifrance.fr)**

**Bpifrance**

27-31, avenue du Général Leclerc  
94710 Maisons-Alfort Cedex  
Tél. : 01 41 79 80 00



**SERVIR**  
**L'AVENIR**



[bpifrance.fr](http://bpifrance.fr)