

ACTIVITE ET RESULTATS 2015

TROIS ANS APRES SA CREATION, BPIFRANCE CONFORTE SON MODELE DE CROISSANCE

- ✓ 8 Md€ DE PRETS BANCAIRES GARANTIS (+3%)
- ✓ 13,3 Md€ DE CREDITS ET AIDES (+6,4%)
- ✓ 1,8 Md€ D'INVESTISSEMENT EN CAPITAL (+29%)

- 2015 est la troisième année consécutive de forte croissance pour Bpifrance, avec une progression de l'activité de tous les métiers (jusqu'à 43% pour les prêts à l'innovation, 33% pour le capital innovation direct et 31% pour le capital investissement dans les PME) et une croissance de 10% du résultat net, hors plus-value de transfert des titres Orange en 2014. Entre 2012, année de la création de Bpifrance, et 2015 les encours bancaires auront notamment progressé de 80%, les investissements annuels auront doublé, de même que les aides à l'innovation.
- Ce modèle de croissance est mis en œuvre en confortant la performance opérationnelle, avec un ROE de 7% pour l'activité de crédit et de 3% pour le capital investissement, métier où Bpifrance opère sur les segments les plus risqués du marché : capital innovation et PME notamment. Les charges et le coût du risque sont maîtrisés pour l'activité bancaire, le coefficient d'exploitation connaissant une baisse de deux points, à 57,8%, et le ratio de coût du risque sur encours étant maintenu à un niveau faible, à 25 points de base.
- 2015 aura été l'année de la montée en puissance de l'accompagnement des entrepreneurs par Bpifrance autour d'un campus virtuel composé de trois accélérateurs (startups, PME et ETI) ainsi que d'une série d'initiatives de conseil sur tous les facteurs clés de croissance : stratégie, export, innovation, croissance externe, Big Data, design, etc.
- En 2016, Bpifrance renforcera encore son action en matière d'accompagnement et, grâce à l'intégration de l'activité de Garantie Publique de Coface, parachèvera la constitution d'une gamme complète de services financiers permettant la projection des PME et ETI françaises dans le monde.



Garantie

**Total
8 Md€**

	2014		2015		Variation (€)
	Montant (Md€)	Nb d'entreprises	Montant (Md€)	Nb d'entreprises	
Montant des prêts garantis*	7,8	62 149	8	60 421	+3 %

*une entreprise peut bénéficier de plusieurs opérations

Financement

**TOTAL :
13,3 Md€****

	2014		2015		Variation (€)
	Montant (Md€)	Nb d'entreprises	Montant (Md€)	Nb d'entreprises	
Cofinancement	5,5	5 760	6,1	6 295	+11 %
<i>dont prêts de développement</i>	<i>1,7</i>	<i>2 923</i>	<i>2</i>	<i>3 306</i>	+18 %
Court Terme	5,9	-	5,9	-	=
Sous-total	11,4	-	12	-	+5 %
Innovation	1,1	4 600	1,3	5 357	+20 %

**hors entreprises ayant bénéficié d'un prêt à la création d'entreprise

Investissement

**Total :
1,8 Md€**

	2014		2015		Variation (€)
	Montant (M€)	Nb de fonds	Montant (M€)	Nb de fonds	
Souscriptions dans les fonds partenaires	641	39	685	44	+7 %
Activité fonds de fonds					
	Montant (M€)	Nb d'entreprises	Montant (M€)	Nb d'entreprises	Variation (€)
Investissement Direct dans les PME	101	96	132	97	+31 %
Investissement en Capital Innovation	127	41	169	54	+33 %
Investissement Mid & Large Cap	569	39	777	31	+36 %



GARANTIE : 8 Md€ DE PRETS A PLUS DE 60.000 TPE ET PME, GARANTIS EN PARTENARIAT AVEC LES REGIONS

En croissance de 3% cette année, signe de la reprise de la croissance du crédit bancaire privé, la garantie est l'outil privilégié d'intervention auprès des PME et TPE car sa mise en œuvre est déléguée aux banques commerciales et mutualistes partenaires jusqu'à 200.000 euros depuis 2015, au lieu de 100.000 euros jusqu'alors.

La garantie de Bpifrance couvre 40% du montant du crédit et jusqu'à 70% lorsque les fonds de garantie régionaux sont mobilisés.

En 2015 il faut souligner la forte croissance (+15%) du recours à la garantie pour la transmission-reprise d'entreprises, enjeu majeur pour le tissu des TPE et PME hexagonales.

FINANCEMENT : 13,3 Md€ DE CONCOURS, NOUVELLE CROISSANCE SIGNIFICATIVE DES PRETS DE DEVELOPPEMENT SANS PRISE DE GARANTIE

Pour la troisième année consécutive, l'encours total de crédit bancaire de Bpifrance croît de manière très significative, pour atteindre 30,6 Md€ d'euros. Les engagements pour les prêts moyen et long terme s'élèvent à 6,1 Md€, dont 2 Md€ pour les prêts de développement.

Pour mémoire, les prêts de développement sont des prêts à durée longue (7 à 10 ans avec 2 à 3 ans de différé de remboursement) octroyés sans prise de sûreté (sur les actifs de l'entreprise ou le patrimoine de l'entrepreneur). Ils ne peuvent être décaissés que si le client obtient dans le même temps un prêt bancaire privé ou un apport en fonds propres (règle du "un pour un").

Ils financent les dépenses immatérielles ou spécifiques (numérisation, design, export, BFR en phase de croissance, croissance externe, robotisation, transition énergétique, etc.).

L'activité de court terme se stabilise à un niveau élevé, près de 6 Md€, le préfinancement du CICE connaissant à nouveau une forte croissance de ses encours.

Enfin, le financement de l'export (Prêt Croissance International) progresse de 21% pour atteindre 487 M€, à comparer à 111 M€ de 2013.

AIDES ET FINANCEMENT DE L'INNOVATION : 1,3 Md€ MOBILISES

Avec 1,3 Md€, les aides et le financement de l'innovation ont crû de 20% en 2015. Entre 2013 et 2015, le nombre de startups accompagnées et les montants distribués ont donc doublé.

2015 aura aussi été l'année de l'entrée en vigueur d'un nouveau référentiel pour les aides et financement de l'innovation ("Innovation Nouvelle Génération") qui, outre les innovations technologiques *stricto sensu*, intègre les innovations liées aux usages, aux modèles d'affaires, au management, au design, etc.

Au-delà des financements, le soutien de Bpifrance aux entreprises innovantes passe également par des actions d'accompagnement et de promotion de l'innovation sous toutes ses formes. A cet égard, 2015 a été marquée par deux faits majeurs :

- La montée en puissance de Bpifrance Le Hub, qui mêle programme événementiel, accélérateur de startups et offre de conseil et de connexion entre ETI ou Grands Groupes et startups ;
- BpifranceInnoGénération, en juin 2015, a de son côté rassemblé 13 000 participants, entrepreneurs, dirigeants de startups, de TPE, de PME, d'ETI ou de grandes entreprises, représentants de tous les écosystèmes, autour de la thématique de l'innovation et, plus largement, de la dynamique entrepreneuriale.



CAPITAL INVESTISSEMENT : 1,8 Md€ MOBILISES

Tous les métiers d'investissement en capital de Bpifrance connaissent eux aussi une croissance significative.

- Le métier d'investissement direct en capital innovation représente 169 M€ versus 127 M€ en 2014 (+33%).
- L'investissement direct dans les PME en région passe pour sa part de 101 M€ à 132 M€ (+31%).

Sur ce segment, il faut souligner la part importante des premières ouvertures de capital (53%, chiffre nettement supérieur à la moyenne du marché) et des entreprises en Région (hors Ile-de-France : 70%, vs 52% pour le marché).

Bpifrance confirme par là son rôle de "diffuseur" du capital-investissement dans le tissu entrepreneurial français.

- La division Mid&Large Caps a vu pour sa part son activité croître de 569 M€ à 777 M€ (+36%), avec des opérations significatives tant en investissement (Verralia, Ingenico) qu'en termes de monétisation (Valeo).
- Enfin, l'activité d'investissement via les fonds partenaires (ou "fonds de fonds") a crû de 7% pour s'établir à 685 M€ de nouvelles souscriptions, après une croissance de 44% en 2014.

* *
*

RESULTATS

M€	2014*	2015*
Produit net bancaire	973	1 331
Charges d'exploitation	(486)	(504)
Coût du risque	(99)	(81)
Résultat d'exploitation	388	746
Sociétés mises en équivalence (hors Orange)	164	111
Plus-value de cession et revalorisation IFRS d'Orange*	894	-
Impôt	(170)	(181)
Résultat net	1276	676
Résultat net (hors exceptionnel**)	614	676

* Impacts d'Orange dans le compte de résultat

2014 :

Comptabilisation en PNB (dividende) : 61 M€

Comptabilisation en Q/P du RN des entreprises MEE et en Gains ou pertes nets sur autres actifs : 894 M€

- Impact de la déconsolidation et autres retraitements : 661 M€

- Résultat de mise en équivalence : 93 M€

- Plus-value de cession : 139 M€

2015 :

Comptabilisation en PNB : 377 M€

- Dividende : 174 M€

- Plus-value de cession : 203 M€

** Pro-forma de la plus-value de transfert des titres Orange en 2014



A propos de Bpifrance

Bpifrance, filiale de la Caisse des Dépôts et de l'État, partenaire de confiance des entrepreneurs, accompagne les entreprises, de l'amorçage jusqu'à la cotation en bourse, en crédit, en garantie et en fonds propres. Bpifrance assure, en outre, des services d'accompagnement et de soutien renforcé à l'innovation, à la croissance externe et à l'export, en partenariat avec Business France et Coface.

Bpifrance propose aux entreprises un continuum de financements à chaque étape clé de leur développement et une offre adaptée aux spécificités régionales.

Fort de 50 implantations régionales (90 % des décisions prises en région), Bpifrance constitue un outil de compétitivité économique au service des entrepreneurs. Bpifrance agit en appui des politiques publiques conduites par l'État et par les Régions pour répondre à trois objectifs :

- accompagner la croissance des PME
- préparer la compétitivité de demain
- contribuer au développement d'un écosystème favorable à l'entrepreneuriat.

Avec Bpifrance, les entreprises bénéficient d'un interlocuteur puissant, proche et efficace, pour répondre à l'ensemble de leurs besoins de financement, d'innovation et d'investissement.

Plus d'informations sur : www.bpifrance.fr – <http://investissementsdavenir.bpifrance.fr/>

Suivez-nous sur Twitter : @bpifrance

Contacts presse :

Bpifrance :

Antoine Boulay

Tél : 01 41 79 83 76

antoine.boulay@bpifrance.fr

Anne-Sophie de Faucigny

Tél : 01 41 79 99 10

as.defaucigny@bpifrance.fr

Nathalie Police

Tél : 01 41 79 95 26

nathalie.police@bpifrance.fr

bpifrance

BILAN
ACTIVITÉ
2015

31 mars
2016





MANITOU
GROUP

Hervé Rochet
General secretary & CFO
MANITOU Group



MANITOU
GROUP

Bienvenue à BPI France

31 mars 2016



 **MANITOU**

GEHL

MUSTANG 

Chiffres clés

Chiffre d'affaires 2015

1,287

80% du chiffre d'affaires
à l'international

Capitalisation marché : 600 M€

(mars 2016)

140 pays

3200 collaborateurs

21 sociétés

9 sites de production

1600 fournisseurs

1400 concessionnaires

5 marques

400 modèles



Un leadership incontesté en manutention

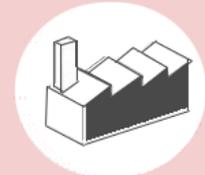
3 marchés



Construction : 45%



Agriculture : 33%



Industries : 22%



Material Handling and Access (MHA)
Compact Equipment Products (CEP)
Services and Solutions (S&S)

3 divisions

3 métiers



Designer



Producteur



Distributeur

Une multitude d'applications



COUVERTURE



TUNNELS



INDUSTRIES PETROLIERES



CONSTRUCTION / RENOVATION



PAILLE



MAINTENANCE



TRANSPORTS



CHARPENTE



MINES



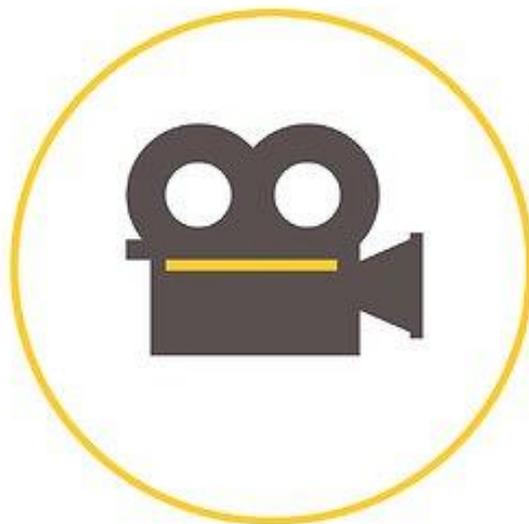
MAGASINAGE



DESENSILAGE



BILAN ACTIVITÉ 2015



bpifrance

Nicolas Dufourcq
Directeur général
Bpifrance





Bpifrance, la banque en croissance

Chiffres clés: variations 2012 / 2015

Financement de
l'innovation
+71 %

Investissement en fonds
propres
+74 %

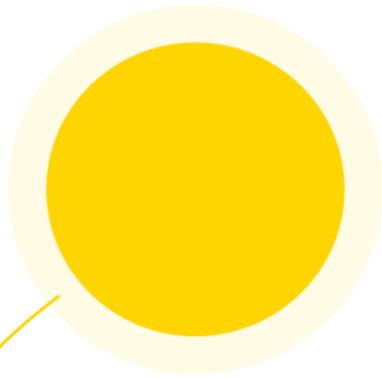
Résultat Net
(hors exceptionnel)
+176 %

Encours Bancaire
(fin d'année)
+76 %

Crédits
d'investissement
+31%

Entreprises
financées
+24 %





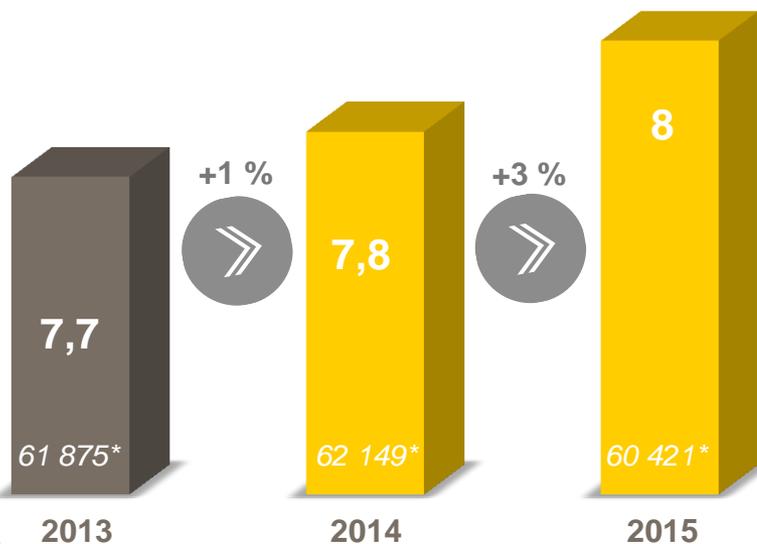
Bpifrance

Activité 2015

- **Garantie - Financement - Court terme**
- **International**
- **Innovation**
- **Fonds propres directs**
- **Fonds de fonds**
- **Accompagnement**

Garantie des crédits bancaires

Prêts bancaires garantis
(en Md€)



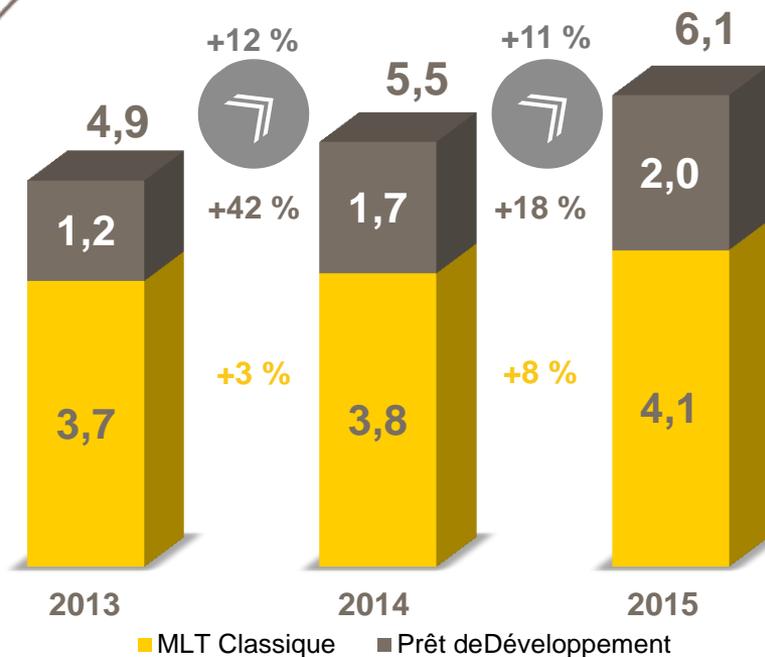
*nombre d'entreprises

RÉSULTATS 2015 :

- Une confiance mutuelle renforcée avec les banques : relèvement du niveau de délégation de 100 à 200 k€
- Forte progression des fonds dédiés à la transmission d'entreprises : +15 %

Crédits d'investissement

Cofinancement
(en Md€)



RÉSULTATS 2015 :

- Croissance 2013-2015 des financements moyen et long terme: +24%
- Montant moyen des crédits classiques : 1,4 M€.



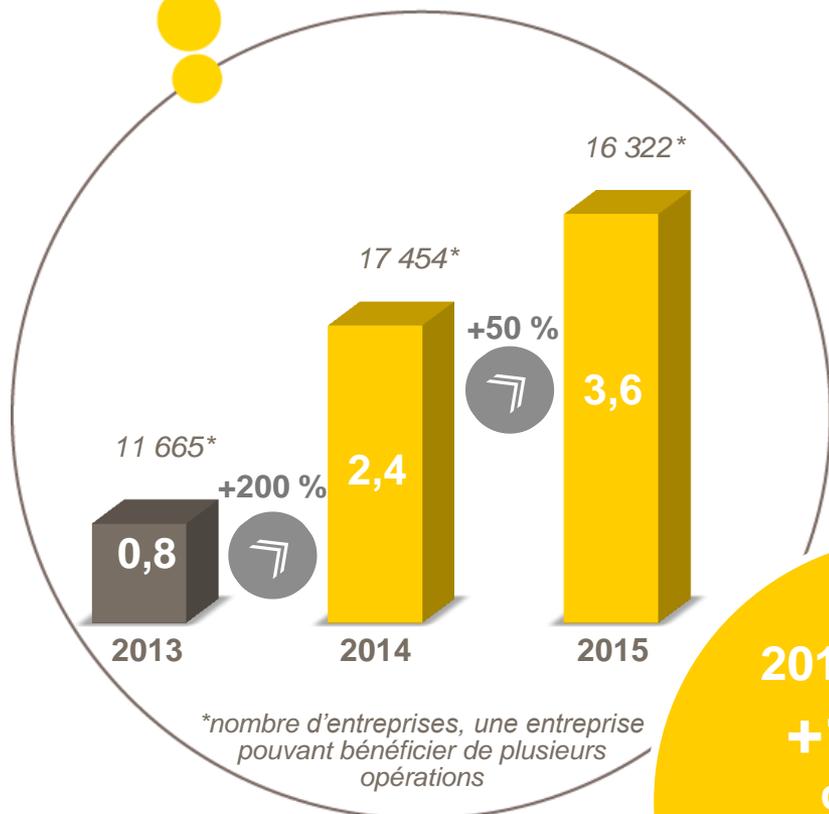
Règle du 1 pour 1
Effet levier ≥ 2



Crédit court terme : soutien de la trésorerie des PME



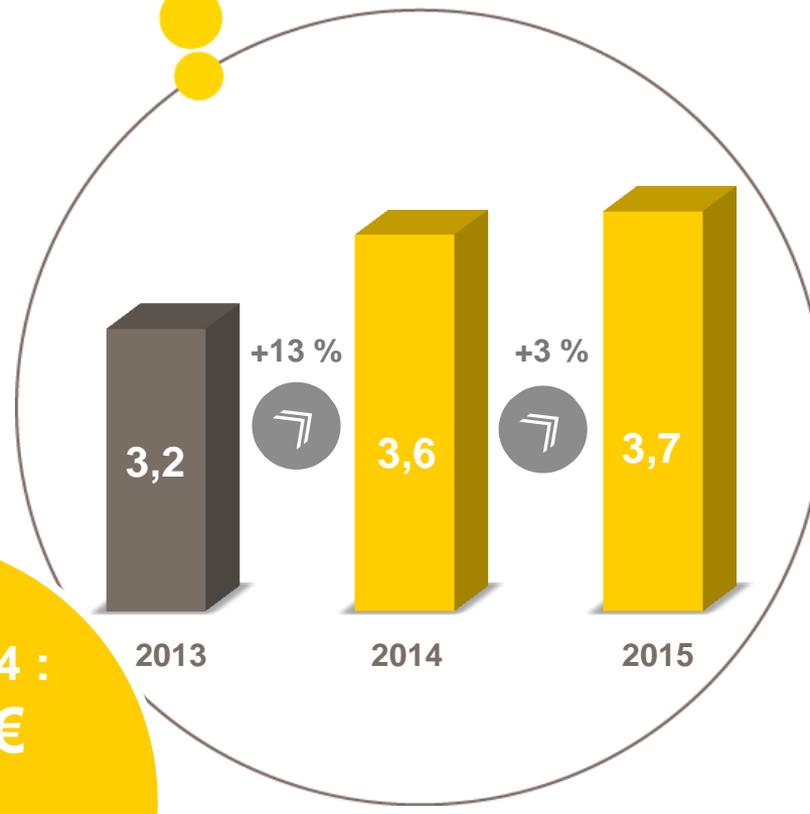
Préfinancement du CICE
(encours en Md€)



*nombre d'entreprises, une entreprise pouvant bénéficier de plusieurs opérations



Mobilisation de créances
(encours en Md€)



2015 vs 2014 :
+1,3 Md€
d'encours
(CICE et Court terme)
en soutien de
trésorerie



Bpifrance, la banque de l'international



Accélérer l'internationalisation : Financement - Garantie - Accompagnement



Création d'une direction transverse d'accompagnement et de financement

Mise en place d'une équipe de plus de 100 experts internationaux

Transfert de la Direction des Garanties Publiques de Coface à Bpifrance

Déploiement d'une offre d'accompagnement et de missions export

Une offre complète de financements et de garanties

Intervention en capital

Garantie de projet à l'International

Avance + Export

Prêt de Croissance International

Garantie aux banques

Crédits Export acheteur - fournisseur

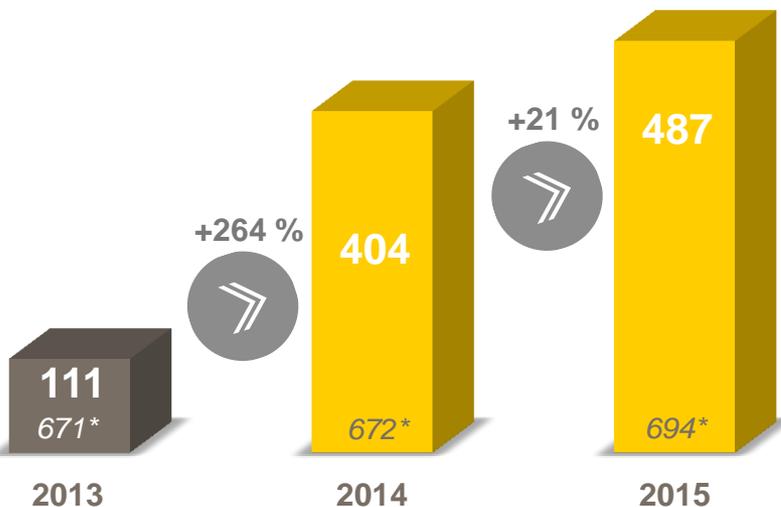
Assurances Coface (prospection, crédit, change, risques exportateur, etc.)



International : financement de l'export



Prêts Croissance International (en M€)



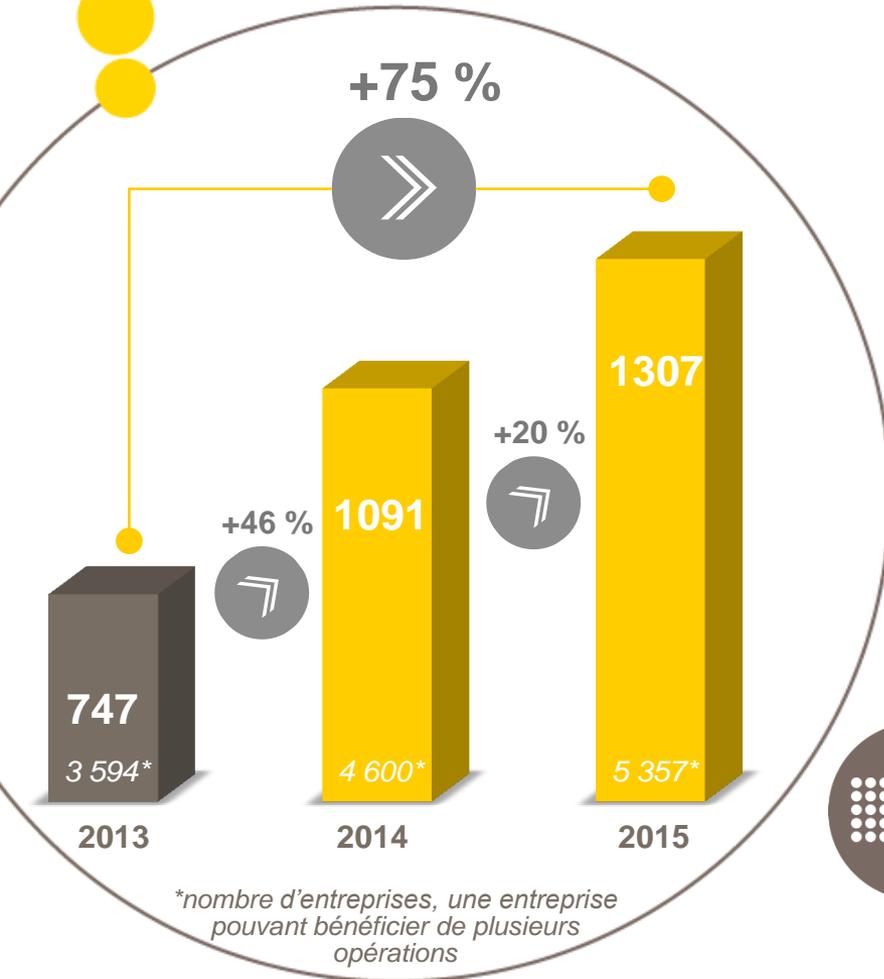
**nombre d'entreprises, une entreprise pouvant bénéficier de plusieurs opérations*

RÉSULTATS 2015 :

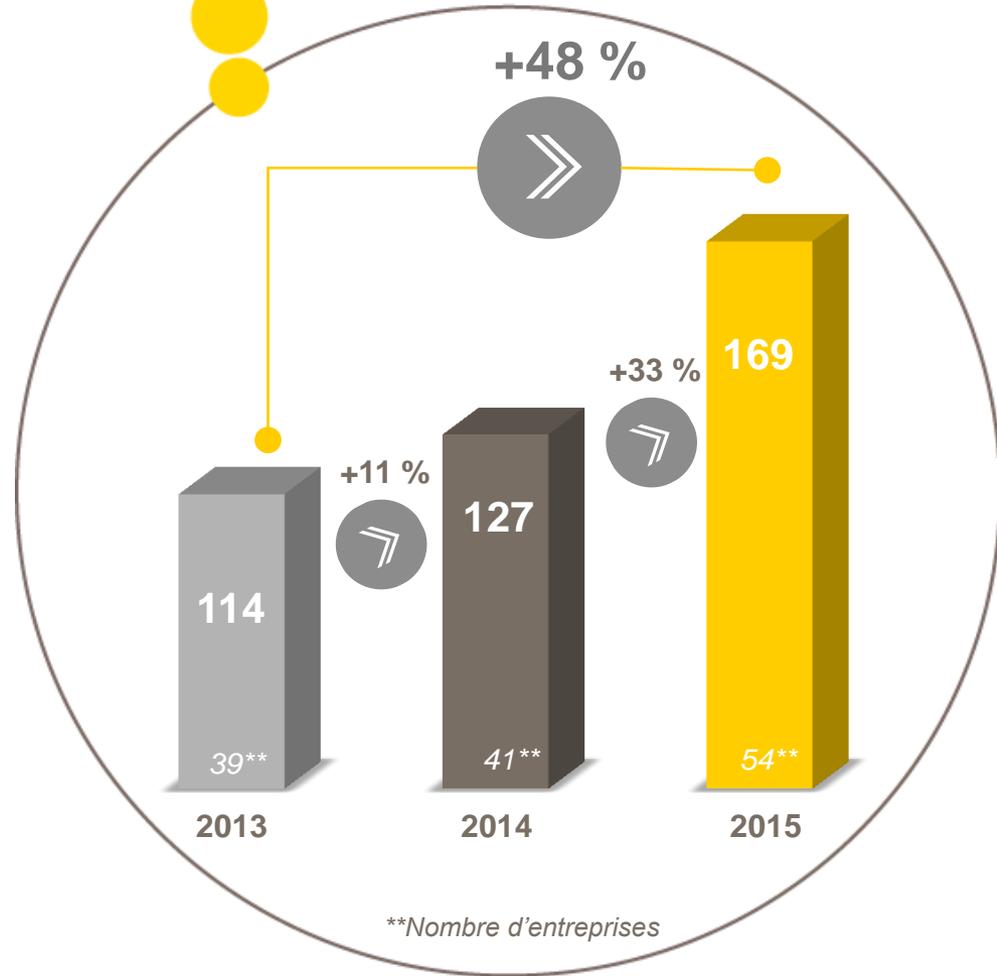
- Prêts Croissance International: hausse de 339 % entre 2013 et 2015
- En cofinancement systématique, le Prêt croissance international a permis l'octroi total d'1 Md€ pour faciliter le développement international des entreprises

Innovation

Financement de l'innovation (en M€)



Capital innovation direct (en M€)

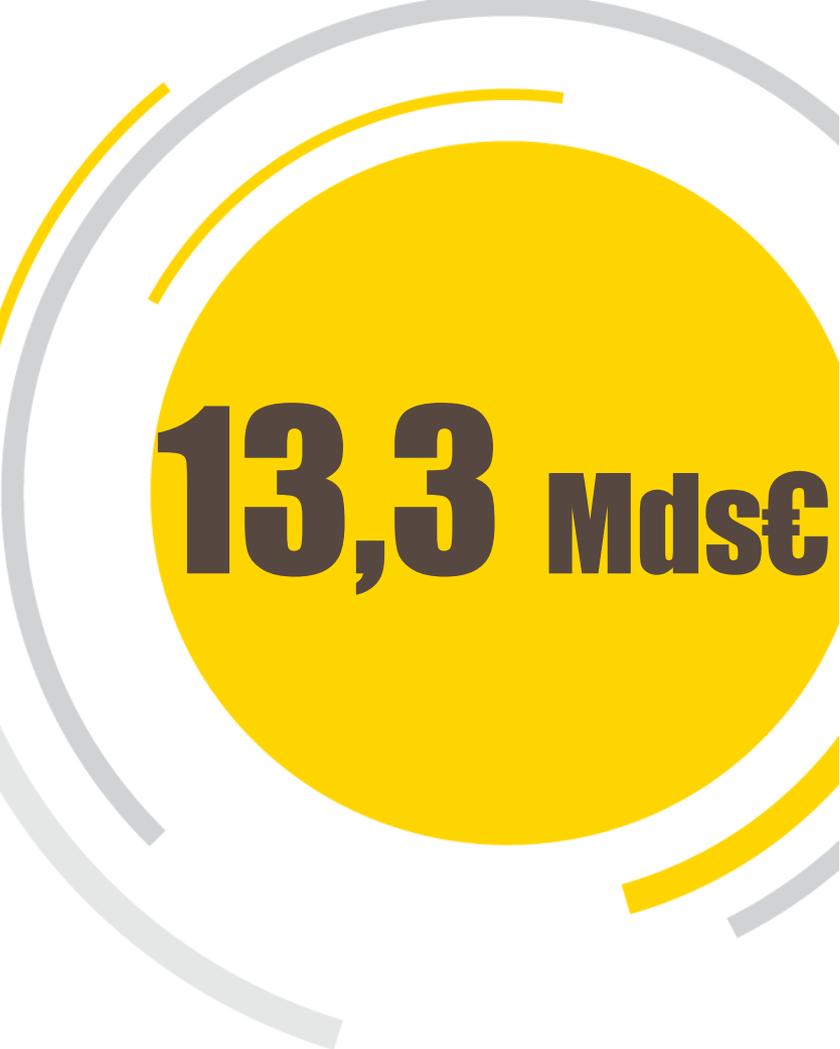


**Nombre d'entreprises



1,5 Md€ de soutien direct à l'innovation en 2015

+71 % 2015 vs 2013



13,3 Mds€

**de crédits et d'aides
mobilisés pour les
entreprises**

- **4,1 Mds€**

- **2 Mds€**

- **5,9 Mds€**

- **1,3 Md€**

Cofinancement (+8 %)

Prêts de développement (+18%)

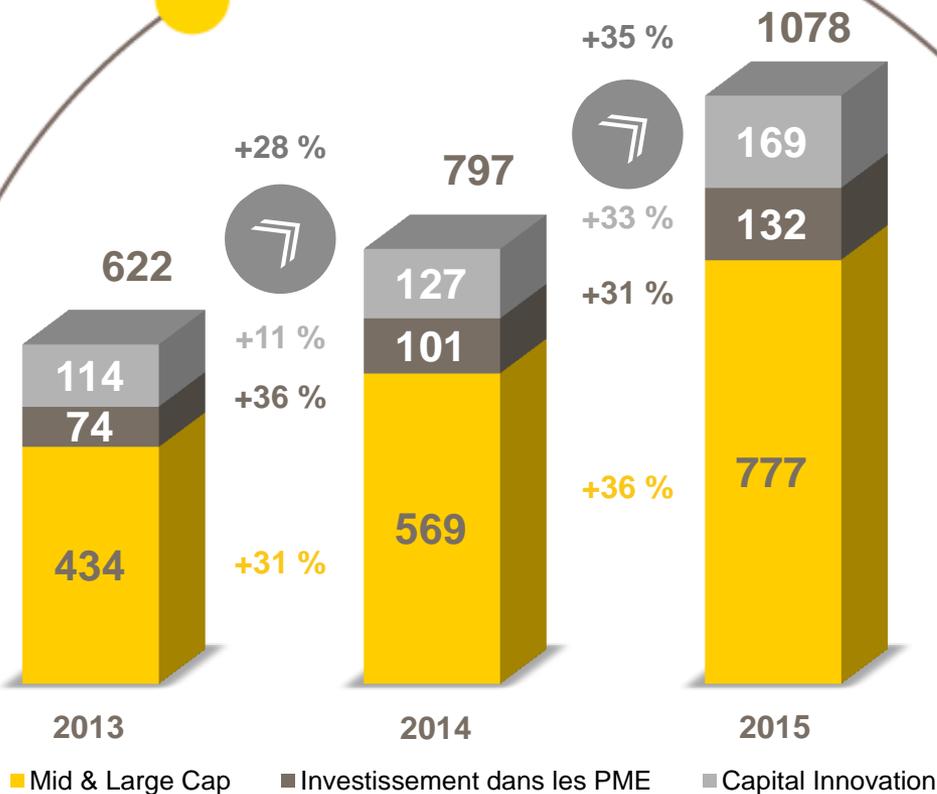
Prêts court terme

Financement de l'innovation (+20 %)



Fonds propres: investissements directs

Investissements Directs
(M€)

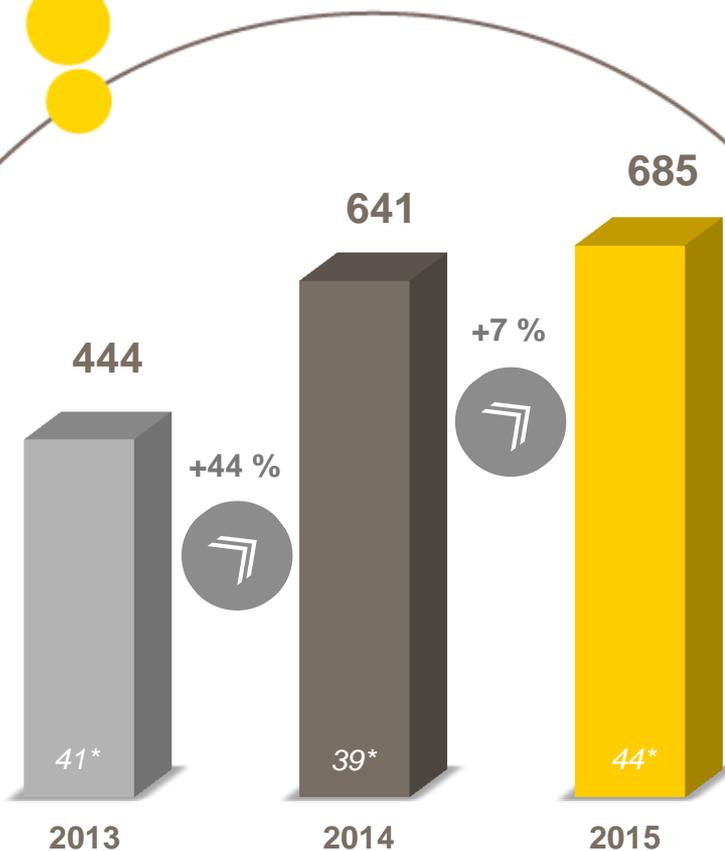


RÉSULTATS 2015 :

- 182 entreprises en 2015 vs 176 en 2014 et 154 en 2013
- Investissement direct 2015 vs 2013 : +73%
- Investissements dans plusieurs fleurons nationaux: Ingenico, Verallia, Parrot, etc.

Fonds de fonds

Souscriptions (en M€)



*nombre de fonds partenaires souscrits

RÉSULTATS 2015 :

- 44 véhicules investis en 2015 (contre 39 en 2014)
- Progression du ticket moyen de souscription dans les nouveaux véhicules : 20,4 M€, en hausse de 24,4 %
- Capital Innovation : 55 % des montants souscrits

Effet levier x 5

300 fonds partenaires
Plus de 3 000 entreprises en portefeuille



Fonds SPI - Sociétés de Projets Industriels: un outil unique dédié au financement de nouvelles activité industrielles

Investir aux côtés d'entreprises dans des projets créateurs
d'emplois et précurseurs de l'industrie de demain

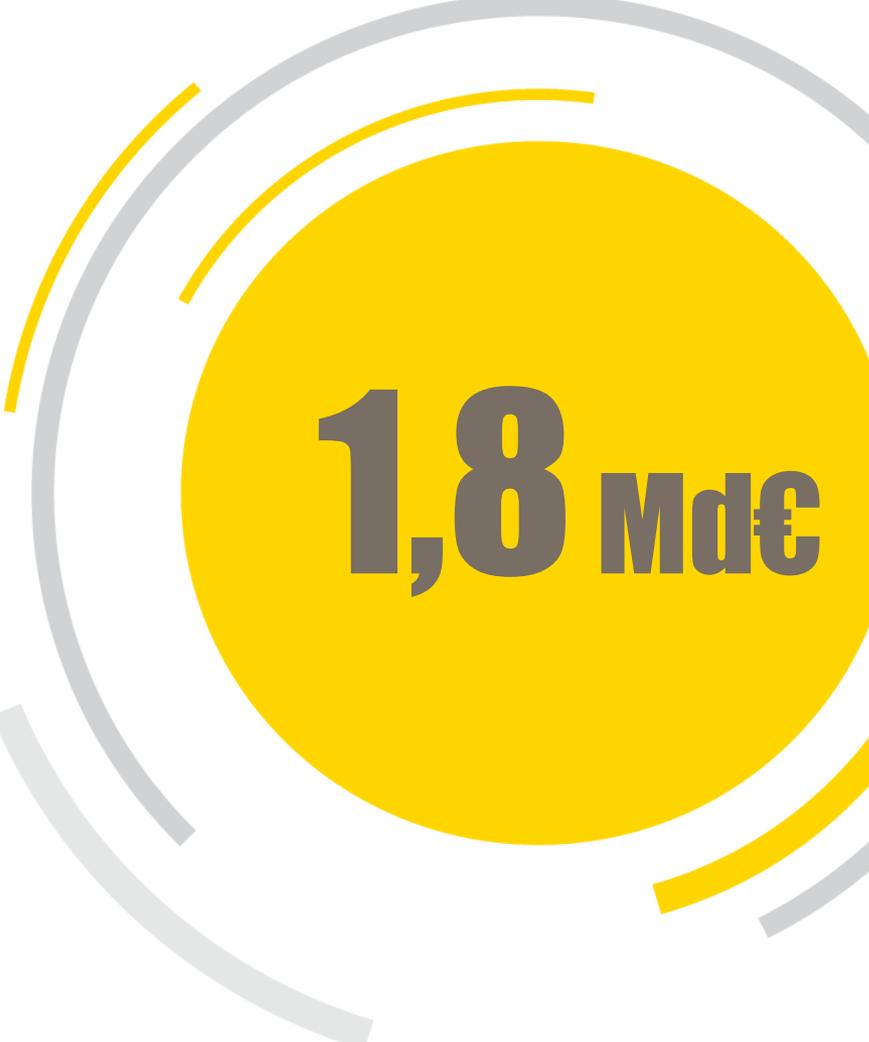
En 2015, 40 M€ souscrits,
153 M€ engagés pour
1 000 nouveaux emplois
industriels directs

Quelques exemples : SUN CNIM (énergies
renouvelables), ECO CIS (pâte à papier) OU
AFM Téléthon (création d'une usine de
production de biothérapies géniques et cellulaires)

Fonds
doté de
700 M€



Investissements de
10 M€ à 140 M€



1,8 Md€

**de fonds propres
mobilisés pour
l'investissement
au capital
des entreprises**

- **169 M€**
- **132 M€**
- **777 M€**
- **685 M€**

Capital Innovation direct (+33 %)

Investissement direct PME (+31 %)

Investissement direct Mid & Large Cap (+36 %)

Investissement dans les fonds partenaires (+7 %)

Au total,

23 Mds€

**injectés dans l'économie
en 2015**

Bpifrance, la banque de l'accompagnement

Au-delà du financement, briser la solitude de l'entrepreneur

Un triptyque gagnant

Formation

Conseil

Mise en relations

Une offre de services élargie, ouverte à tous les clients pour des missions ponctuelles ou dans le cadre des accélérateurs Bpifrance



RH - SI -
Marketing

Usine
4.0

Diagnostics 360

E-pitch



Diagnostic
Big Data

Aide à
l'acquisition

Networking

International

Hub Startups

Design

Ventes

Big
DATA

RSE - ESG

Mentorat

Diagnostic opérationnel



Bpifrance, la banque de l'accompagnement

Une offre d'accompagnement structurée

Objectif
annuel

Clients et participations Bpifrance

- Accompagnement ponctuel au cas-par-cas (conseil, international...) par les chargés d'affaires
- Accès à l'offre online

15 000

Bpifrance Excellence

- Accompagnement structuré autour d'un réseau social d'entrepreneurs
- Événements de networking et services premium (newsletter, lounge...)

3 000

En partenariat avec Business France

- Prospection commune
- Proposition de plan d'actions
- Missions Export

1 200

Initiative Conseil

- 70 consultants externes habilités par Bpifrance pour des missions ponctuelles
- Lean, croissance externe, Rh, transformation digitale, diagnostics 360°

400

Accélérateurs

- Sélection selon le potentiel de développement
- Accompagnement sur-mesure intensif sur 18 à 24 mois

Accélérateur
Start-ups

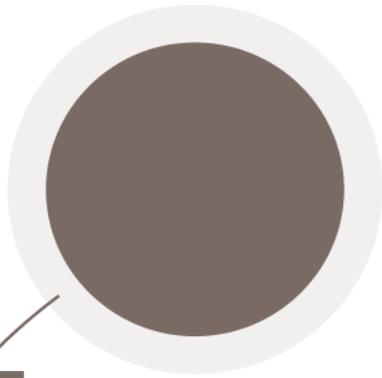
40

Accélérateur
PME

120

Accélérateur
ETI

25



Résultats annuels 2015

- **Encours**
- **Revenus**
- **Coût du risque des activités de crédit**
- **Compte de résultat**
- **Bilan**
- **Solvabilité**
- **Synthèse**

The logo for bpi france is located on the left side of the slide. It consists of the text "bpi france" in a bold, sans-serif font. The "bpi" is in dark grey, and "france" is in yellow. A small yellow dot is positioned below the "i". The logo is enclosed in a white circle with a thin grey border. To the right of this circle is a smaller white circle with a thin grey border and a solid yellow dot in the center. The background of the slide is white, with a vertical yellow bar on the left side.

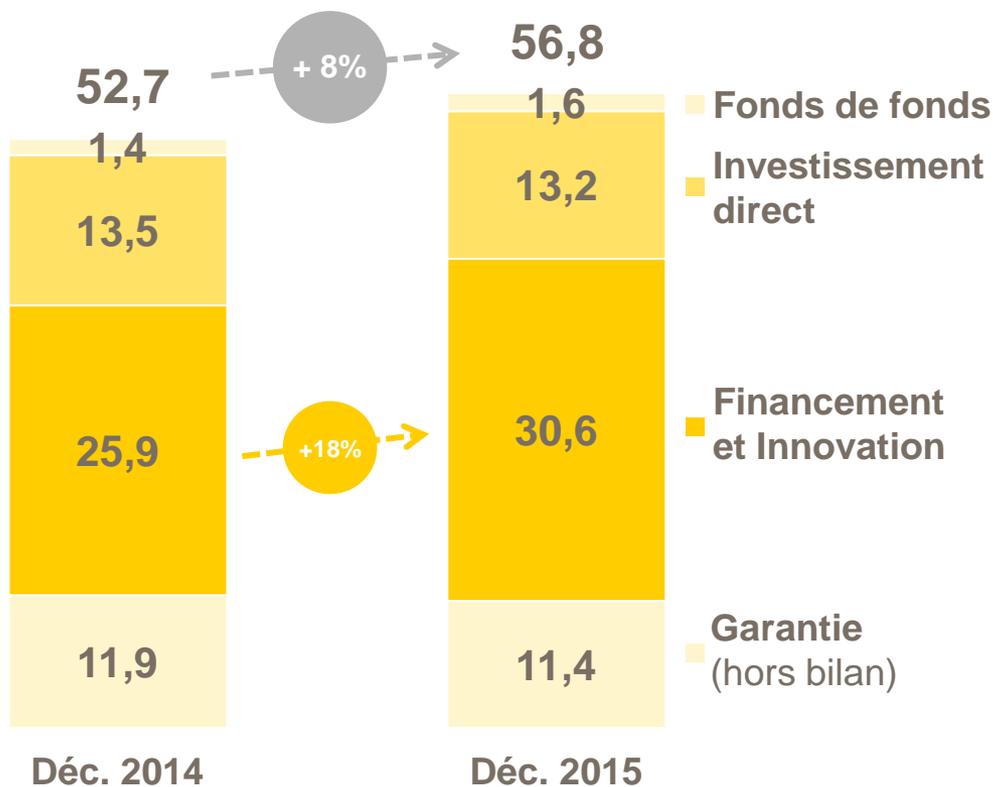
bpifrance

Arnaud Caudoux
Directeur général adjoint
(pôles Finances et Risques)

Engagements métiers

Progression de 8%

Encours de crédits, portefeuille d'investissements et engagements de garantie¹ (en Md€)

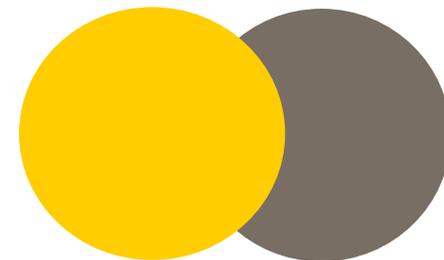


Principaux éléments constitutifs du PNB :

- **Investissement :**
 - Variations annuelles de juste-valeur des fonds souscrits par **Bpifrance**
 - Résultats de cessions (plus-ou-moins values)
 - Dividendes et intérêts
 - Dotations aux provisions sur les titres disponibles à la vente
- **Financement :** marge nette d'intérêt
- **Garantie :** commissions d'engagement et de garantie

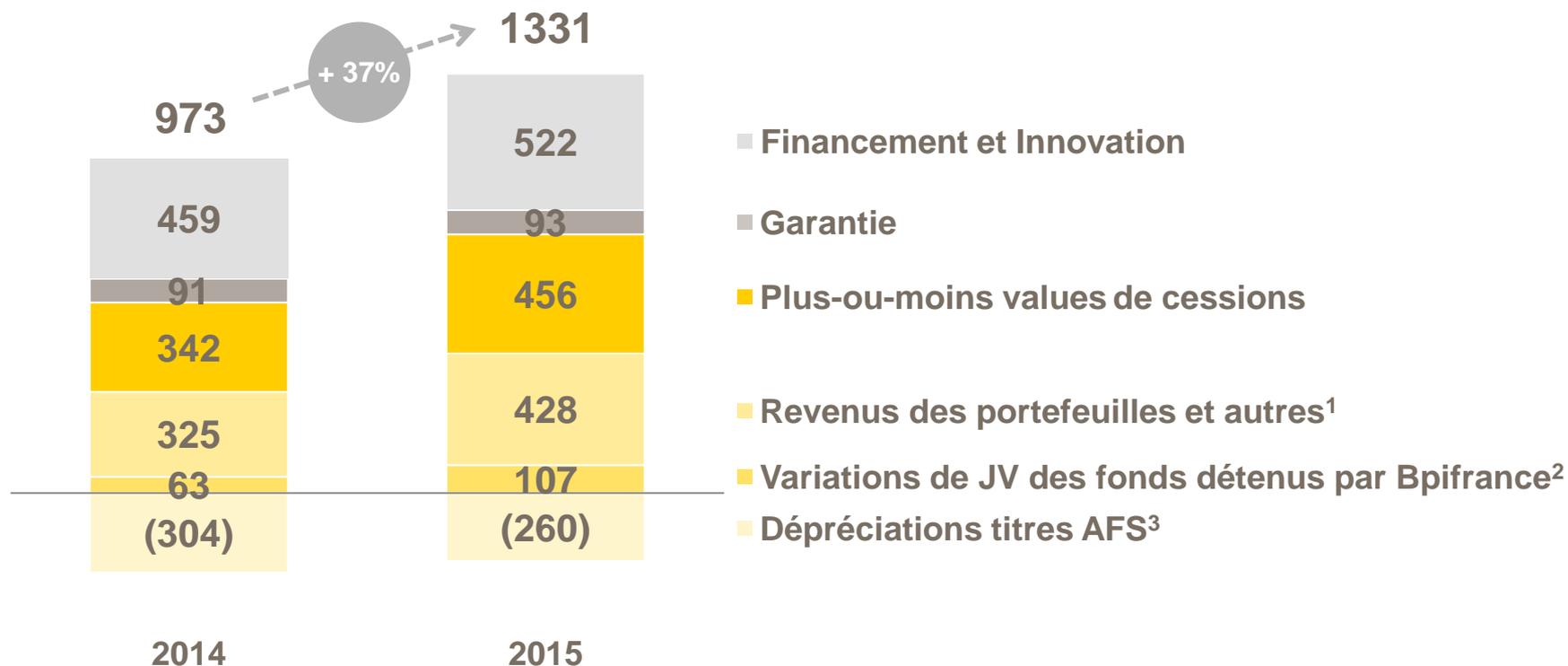
1. Encours de crédits et portefeuille d'investissements au bilan, engagements de garantie en hors bilan

Revenus



Un Produit net bancaire en hausse de 37%

Produit net bancaire
(en M€)

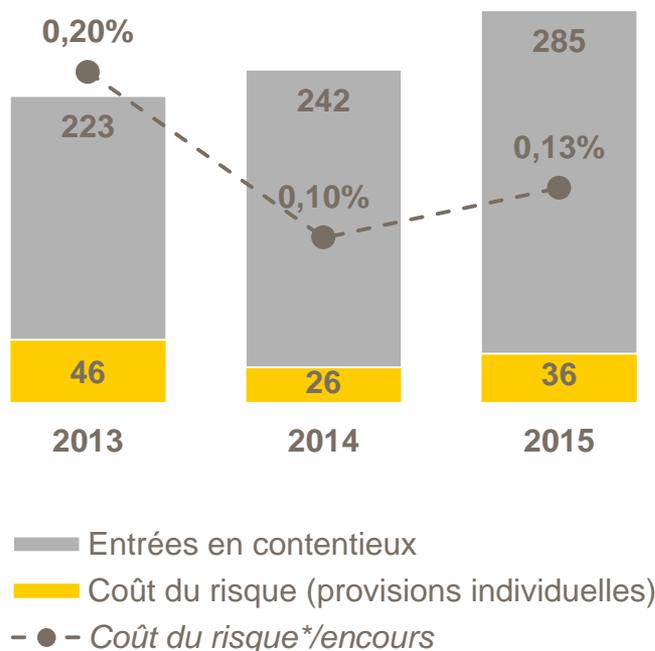


1. Essentiellement, dividendes, intérêts et commissions de gestion / 2. Variation de la différence d'estimation des JVR (Juste valeur par résultat)
 3. Les dépréciations des titres AFS (actifs disponibles à la vente) à revenu variable (actions) sont comptabilisées en PNB. Les pertes de valeur des titres AFS à revenu fixe (obligations convertibles) sont comptabilisées en coût du risque
 Note : la différence en le PNB total consolidé au niveau groupe et la somme des PNB des pôles opérationnels s'explique par des opérations « groupe »

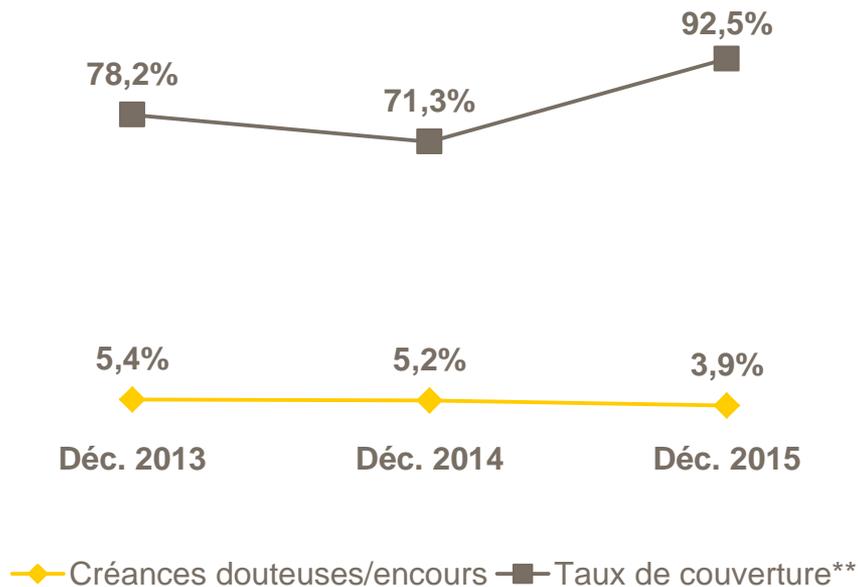
Coût du risque des activités de crédit

Coût du risque maîtrisé

Entrées en contentieux et coût du risque (en M€)



Créances douteuses/encours et taux de couverture



Notes :

- Entrées en contentieux hors PCE (Prêt à la Création d'Entreprise)
- Données brutes fin de période
- La notion de créance douteuse est équivalente à celle de Non-Performing Exposure (NPE) de l'EBA (European Banking Authority)

* Provisions individuelles

** Créances douteuses/provisions (provisions individuelles, y compris fonds de garantie affectés et provisions collectives)

● Compte de résultat

Bpifrance consolidé

En M€	2014	2015
Produit net bancaire¹	973	1331
Charges d'exploitation (hors taxes)	(418)	(434)
Coût du risque (avant dotation à la provision collective)	(25)	(36)
Coût du risque investissement (obligations convertibles)	(42)	(9)
Dotation à la provision collective	(32)	(36)
Taxes	(68)	(70)
Résultat d'exploitation	388	746
Sociétés mises en équivalence (hors Orange)	164	111
Contribution Orange ¹	894	-
Impôts	(170)	(181)
Résultat net	1276	676
Résultat net (hors exceptionnel ²)	614	676

1. Impacts d'Orange dans le compte de résultat

2014 :

- > Comptabilisation en PNB (dividende) : 61 M€
- > Comptabilisation en Q/P du RN des entreprises MEE et en Gains ou pertes nets sur autres actifs : 894 M€
- Impact de la déconsolidation et autres retraitements : 661 M€
- Résultat de mise en équivalence : 93 M€
- Plus-value de cession : 139 M€

2015 :

- > Comptabilisation en PNB : 377 M€
- Dividende : 174 M€
- Plus-value de cession : 203 M€

2. Pro-forma de la plus-value de transfert des titres Orange en 2014

Bilan

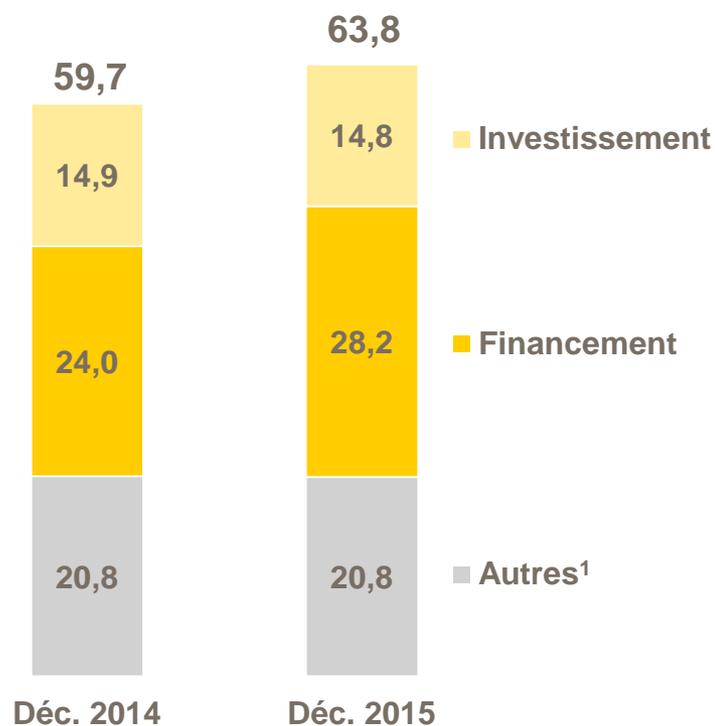
Bpifrance consolidé

Refinancement 2015

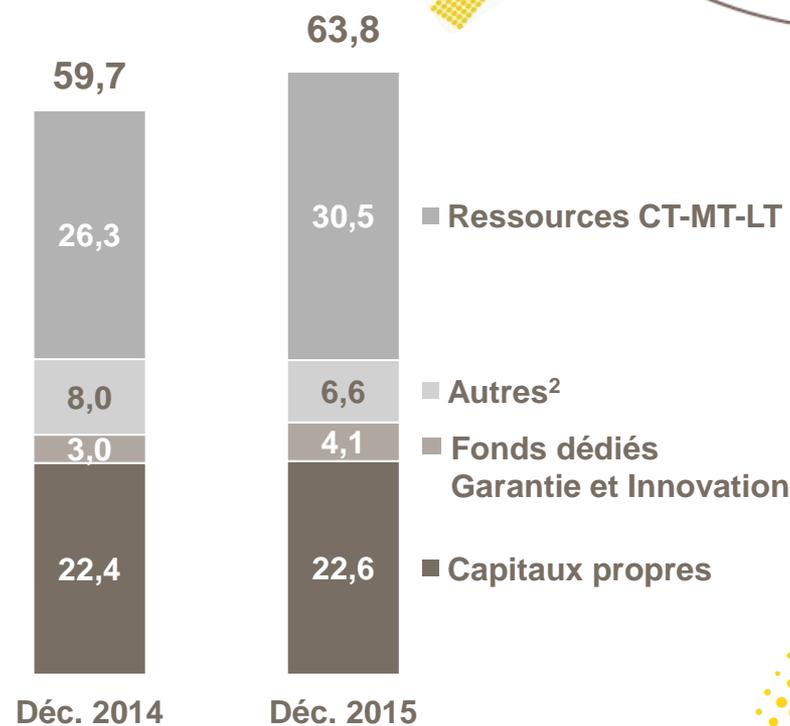
● Emissions obligataires :
4,8 Mds€

● ~200 investisseurs dans
29 pays

Actif (en Md€)



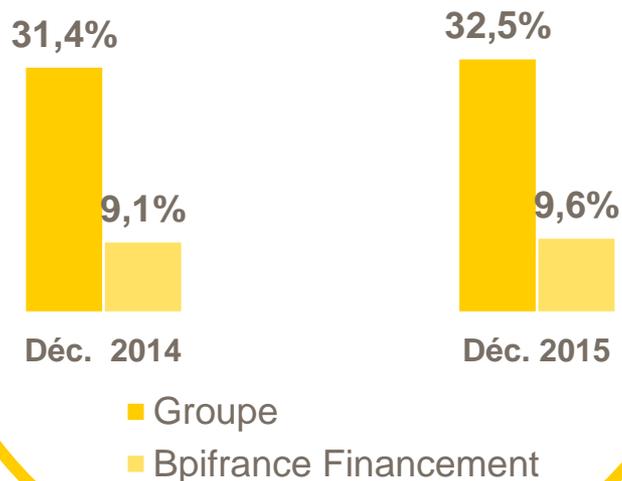
Passif (en Md€)



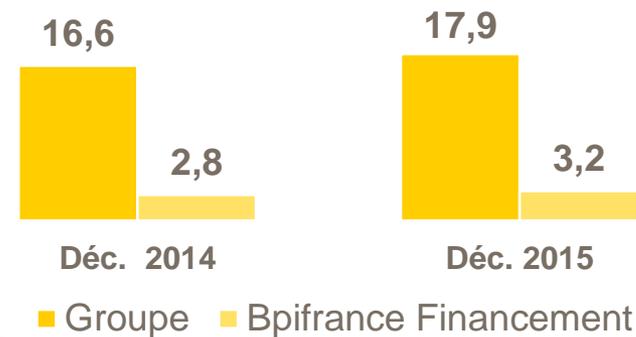
1. Notamment, portefeuille de titres mis en pension, trésorerie, capital non libéré / 2. Notamment, provisions

Solvabilité

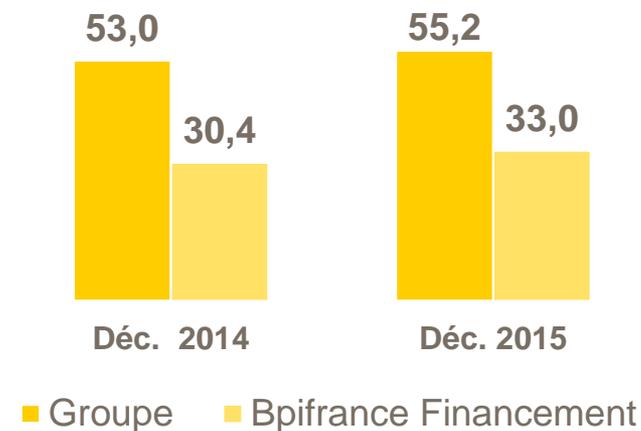
Ratio Common Equity Tier 1 (CET1)



Fonds propres CET1 (en Md€)



Risques pondérés (en Md€)



Synthèse

Activité, rentabilité et efficacité opérationnelle

		2014	2015
Bpifrance	RoE	6,5%	3,4%
	Encours ¹ (financement et innovation)	25,9 Md€	30,6 Md€
	Portefeuille d'investissement ^{1,2}	14,9 Md€	14,8 Md€
Pôle Financement	Coefficient d'exploitation ³	60,2%	57,8%
	RoE des activités de crédit	6,7%	6,7%
Pôle Investissement	Charges d'exploitation / valeur brute portefeuille ⁴	0,91%	0,89%
	Objectif de TRI souscripteur à compter fin 2013 sur les fonds propres investis par Bpifrance en capital investissement : 5,5% - 6,5%		

1. Fin d'année / 2. Bilan IFRS / 3. Charges d'exploitation/PNB

4. Valeur brute de l'ensemble du portefeuille géré, y compris pour compte de tiers



Questions

Réponses



ENTREPRENEURS,
INSCRIVEZ-VOUS AU PLUS GRAND
RASSEMBLEMENT

BUSINESS DE FRANCE

25 & 26 MAI

AccorHotels Arena Paris



Programme et
inscription sur
[www.bpifrance.fr/
innogeneration](http://www.bpifrance.fr/innogeneration)

bpifrance
SERVIR L'AVENIR



JCDecaux

Capital



LA CROIX

STRATÉGIES



Widoobiz
Entrepreneurs & Startups

bpifrance |

Speakers

Ils nous ont déjà dit oui !



Michel-Édouard Leclerc
E.Leclerc



Xavier Niel
Free



Isabelle Kocher
Engie



Carlos Tavares
PSA Peugeot Citroën



Patrick Pouyanné
Total



Sophie Bellon
Sodexo



Alexandre Bompard
Fnac



Sébastien Bazin
AccorHotels



Nicolas Théry
Crédit Mutuel - CIC



Mark Hutchinson
General Electric



Frédéric Mazzella
Blablacar



Stéphane Pallez
Française des Jeux



Anne Asensio
Dassault Systèmes



Paul Hermelin
Capgemini



Jean-Charles Decaux
JCDecaux



Chris Kirubi
Centum Investment
Company Limited



Alice Tourbier
Les Sources
de Caudalie



**Jacques-Antoine
Granjon**
vente-privee.com



Véronique Morali
Fimalac



À suivre

Bpifrance Inno Génération, parmi les thématiques...



La connectique
dans la ville de demain



La transition digitale
de notre économie



L'usine 4.0



Agroalimentaire,
une révolution
en marche



Savoir-faire
d'excellence,
tradition et innovation



Les nouveaux
modèles
de management



Transformation
des médias, accessibilité
et efficacité



Design, un booster
de compétitivité



La Silver Économie,
une opportunité
de croissance



Relations grands groupes,
ETI et start-up :
la nouvelle donne



L'Afrique,
c'est maintenant



Family business



Transition Énergétique
et Écologique, quelle
équation économique ?



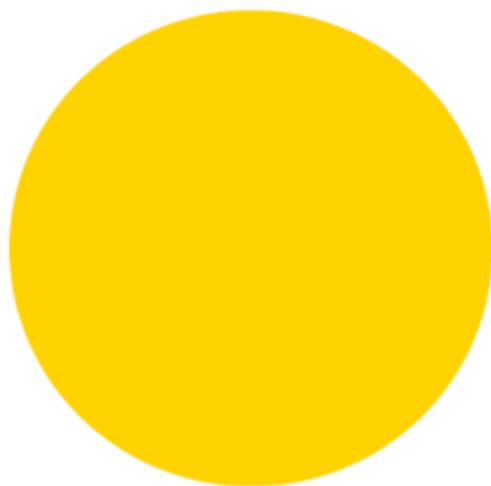
La Fintech :
de la blockchain
au crowdfunding



Acquérir
pour bonidir



Transmettre
pour grandir



bpifrance
inno
generation

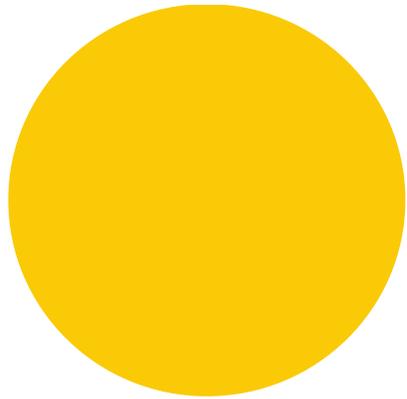
Témoignage

**Sportif
&**

Entrepreneur

**Jean-René
Bernauveau**





SERVIR
L'AVENIR

