

Plan industriel

# *Dispositifs Médicaux & Nouveaux Équipements de Santé*

André-Michel Ballester,  
*Directeur général,  
Sorin Group,*

Sacha Loiseau,  
*Fondateur et Directeur-Général,  
Mauna Kea Technologies*



Les rencontres stratégiques  
de l'innovation

Les dispositifs médicaux – 22 janvier 2015

# La philosophie du plan industriel

Un plan construit **par** les industriels  
**pour** les industriels :

- Elaboré par un **groupe de travail** co-présidé et majoritairement composé d'industriels
- Sur la base d'un **diagnostic partagé** avec les pouvoirs publics
- Définissant des **actions concrètes**
- Mobilisant l'ensemble des **dispositifs de soutien public**
- En **complémentarité** du comité de filière

➔ **L'ambition :**

***ancrer une industrie des technologies de santé  
capable de redresser notre balance commerciale***



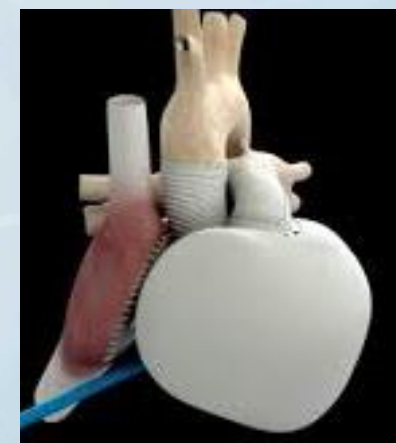


*Le développement des technologies médicales est reconnu comme un enjeu pour le système de santé*



- Le **vieillissement** de la population et les **changements de mode de vie** exigent de trouver de **nouvelles stratégies** de prévention, de diagnostic et de traitements
- Les technologies médicales contribueront à rendre ces stratégies **plus sûres, plus efficaces** tout en **contrôlant leur coût**

► ***La France peut et doit maintenir sa place de leader dans les technologies de santé***





# *Le potentiel industriel est riche*

Le tissu industriel français recèle  
un **fort potentiel de croissance** :

- **900 entreprises** de technologies médicales  
contre 6 000 aux Etats-Unis (**x7**)
- **50 000 emplois directs**  
contre 450 000 aux Etats-Unis (**x9**)
- **700 M€ de déficit commercial**  
contre un excédent de 6 Md€ en Allemagne  
et de 4 Md€ en Suisse
- **8 000 brevets** sur les dispositifs médicaux  
contre 58 000 en Allemagne (**x7**)

***Un plan industriel à très fort potentiel  
de création d'emplois pérennes et de richesse***





# La France possède des atouts essentiels

Un secteur attractif au **carrefour d'univers technologiques et scientifiques** dans lesquels la France excelle :

- **Domaines d'excellence** : diagnostics *in vitro*, imagerie médicale, cardiovasculaire, orthopédie, endoscopie, traitement et prise en charge de la plaie, neuromodulation
- **Compétences transversales** : technologies mini-invasives, robotique, santé numérique / connectée

Une situation unique en Europe en termes de **financement par le marché** depuis 2010.



**Mais de grandes difficultés persistent pour exploiter pleinement le potentiel de développement de la filière en France**



## Les axes d'action définis par le plan industriel



Agir à **tous les stades de développement** des entreprises:

- **AXE 1 : ACCOMPAGNER ET ACCÉLÉRER** le développement des **STARTUPS** et **PME** dans des conditions leur permettant d'envisager sereinement leur développement
- **AXE 2 : CONSOLIDER** les **PME** et **ETI** qui n'ont aujourd'hui pas la taille critique nécessaire
- **AXE 3 : RAPPROCHER** les **LEADERS** (Grands Groupes et ETI) basés en France dans des secteurs technologiques complémentaires, autour de projets communs dans le domaine des technologies médicales
- **AXE 4 :** Permettre aux entreprises françaises de construire leur développement à l'**INTERNATIONAL** en s'appuyant sur une **BASE NATIONALE SOLIDE**

**14 actions à mettre en œuvre  
dans un calendrier resserré**

## Axe 1



*Accompagner et accélérer  
le développement des startups et PME  
dans des conditions leur permettant  
d'envisager sereinement leur développement*

- Renforcer et soutenir les **incubateurs / accélérateurs** spécifiques aux MedTech
- Favoriser l'émergence de **fonds d'investissement** MedTech (et l'investissement de proximité)
- Création de **MedTech Cities**

*Appel à manifestation d'intérêt*

**13 projets**



*Projets analysés / en cours d'analyse*



**Objectif à 1 an**

**>1 incubateur + >1 fonds**



## Axe 2



*Consolider les PME et ETI  
qui n'ont aujourd'hui pas  
la taille critique nécessaire*

- Identifier les **pilotes** d'intégration
- Accompagner par des **dispositifs publics** les opérations de consolidation
- Mobiliser les outils de financement publics dès l'**amont du projet** (pré-commitment, validation rapide)
- *Journée valorisation « ultrasons »*

*Appel à manifestation d'intérêt*

**16 projets**



*Projets analysés / en cours d'analyse*



**Objectif à 1 an**

**>2 consolidations soutenues**



## Axe 3



*Rapprocher les leaders basés en France dans des secteurs technologiques complémentaires, autour de projets communs dans le domaine des technologies médicales*

- Former une **Alliance des technologies médicales** (structure collaborative entre grands groupes, ETI et PME) autour d'un ou plusieurs thèmes communs
- Faire émerger dans ce cadre un **projet démonstrateur** de R&D collaboratif

*Appel à manifestation d'intérêt*

**7 projets**



*Projets analysés / en cours d'analyse*



**Objectif à 1 an**

**>1 projet au sein d'une Alliance**

## Axe 4



*Permettre aux entreprises françaises de construire leur développement à l'international en s'appuyant sur une base nationale solide*

- Inscription pour un **nouvel acte** associé à un DM innovant
- **Consommables onéreux**
- **Test compagnons**
- **Achats publics**
- **Transfert de technologies**

**Modification des textes législatifs et réglementaires à achever**

*Suivi CSF*

**Rapport du Médiateur  
Création partenariat d'innovation  
1 des 7 domaines de valorisation stratégique d'AVIESAN**



## En conclusion

➤ L'élaboration de la feuille de route a permis de rendre visible l'**extraordinaire vitalité des technologies médicales françaises** :

- **130** projets présentés à l'appel à manifestation d'intérêt
- Représentant **750 M€ d'investissements**

➤ Même si des objectifs à court terme ont été fixés, les actions définies par la feuille de route ont vocation à **s'inscrire dans la durée**.

**N'hésitez pas si vous avez des projets !**

- Axe 1 ⇒ **BPIFrance / CGI**
- Axe 2 ⇒ **DGE / BPIFrance**

➤ L'horizon ne se limite pas à la feuille de route...

- 90 projets non retenus dans l'AMI suivis régionalement
- De nombreuses opportunités de financement et de partenariats sont à notre disposition