

# DIRIGEANTS

rebondissez rapidement après la crise sanitaire



**Grand Est**  
**Accélérateur PME**

Un programme Be Est de la Région Grand Est

**bpifrance**

**Grand Est**  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE  
*L'Europe s'invente chez nous*

# BUSINESS ACT

• GRAND EST •

## Le plan de relance et de reconquête du Grand Est



### TROIS DEFIS, moteurs du changement,

- Le défi écologique
- Le défi du numérique
- Le défi de l'industrie 5.0



### TROIS ENGAGEMENTS, l'esprit du changement

- Agir pour les potentiels humains, le bien être et la qualité de vie,
- S'appuyer sur des collectivités engagées, des territoires embarqués,
- Mobiliser un capital de confiance, un capital de croissance

### UNE MISE EN ACTION CONCRETE, et IMMEDIATE

- 80 actions de relance et de reconquête à court et moyen terme,
- 40 projets structurants sur les territoires,
- 12 propositions de simplifications et d'expérimentation

# DIRIGEANTS DE PME, NE SOYEZ PLUS JAMAIS SEULS FACE AUX CRISES

La Région Grand Est  
et Bpifrance  
recrutent une  
3<sup>ème</sup> PROMOTION DE PME  
INDUSTRIELLES



**Constat** : déficit d'ETI, nécessité d'intégrer de nouvelles technologies et méthodes de production, optimiser les ressources énergétiques, repenser la place de l'homme au sein des organisations



**Objectif** : ACCOMPAGNER LES PME pour qu'elles deviennent les **LEADERS DE DEMAIN**



## Actions

- ✓ **Plan régional « Industrie du futur »** : axe majeur du SRDEII (559 diagnostics à fin 2020, dont 115 entreprises ont lancé une démarche de transformation représentant 84 M€ d'investissements et 362 créations d'emplois...)
- ✓ **Un objectif du Business Act « 30 nouvelles ETI en Grand Est d'ici 2025 »** : attirer et développer les industries de demain, en créant les conditions de la croissance par un programme d'accompagnement sur mesure et dans la durée.  
**«Accélérateur PME » Grand Est**

# Transformer les ambitions pour : **RÉENCLANCHER LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE**

## **20 ENTREPRISES de la Région Grand Est**

sélectionnées pour leur potentiel de transformation

## **ET LEUR AMBITION DE DÉVELOPPEMENT**

### **CONSEIL SUR MESURE**

Bénéficiez d'un suivi individuel pour challenger votre business model via un parcours de conseil adapté à vos enjeux

### **SÉMINAIRES DE FORMATION**

Tirez parti d'un parcours en présentiel et en digital, dispensé par HEC et animés par des experts

### **ESPRIT DE PROMO & MISE EN RELATION**

Intégrez un collectif d'entreprises pour échanger entre pairs tout au long du programme et profitez de connexions business avec tout l'écosystème Bpifrance, la région Grand Est et leurs partenaires

# **24 MOIS D'ACCOMPAGNEMENT INTENSIF**

### **ET APRÈS ?**

L'aventure continue avec les communautés Les Accélérés, Les Excellence, French Fab, Coq Vert,...



### **SUIVI PERSONNALISÉ**

Epaulé par des référent-e-s dédié-e-s à votre promotion

# L'Accélérateur POUR CHANGER D'ÉCHELLE

**Transformer les  
ambitions pour :**  
**RÉENCLANCHER  
LA DYNAMIQUE DE  
CROISSANCE**



## **Nourrir votre réflexion stratégique**

en participant à des séminaires thématiques



## **Explorer les leviers de votre relance**

par la réalisation d'un diagnostic d'entrée  
(possibilité de capitaliser sur votre « Diagnostic Industrie du Futur » -  
programme de la Région Grand Est)



## **Tirer parti des leviers identifiés**

grâce à des modules complémentaires de conseil au choix



## **Bénéficier des conseils de pairs**

dans le cadre d'ateliers et d'évènements collectifs



## **Tisser un réseau solide autour de vous**

en favorisant le partage d'expérience entre dirigeants de PME performantes

# L'ACCÉLÉRATEUR, LE PROGRAMME PHARE POUR REBONDIR

## POUR BOOSTER LA REPRISE DE VOTRE ENTREPRISE, REJOIGNEZ LA PROMOTION 3



### EN PRÉAMBULE DE VOTRE PROGRAMME

L'Autodiagnostic Rebond permet de faire le point en ligne en 15 mn pour mesurer l'impact de la crise sur votre activité



#### CONSEIL

##### 1 diagnostic d'entrée

exécuté en binôme par un-e Responsable Conseil Bpifrance et un-e consultant-e indépendant-e pour identifier les leviers de croissance prioritaires pour votre entreprise (10 jours)



##### 2 modules complémentaires\* au choix

En fonction de vos leviers de croissance ciblés (10 jours par module complémentaire)



#### FORMATION

##### 8 séminaires\*\* thématiques de 2 jours en présentiel\*\*\* avec HEC...

- Conférences
- Tables rondes
- Ateliers « boîte à outils »
- Etudes de cas



##### ... et des modules digitaux pour muscler vos compétences

plus de 200 formations en e-learning sur la plateforme Bpifrance Université et une **E-formation Rebond 100% digitale de 15 heures** à consommer à la carte



#### MISE EN RELATION

##### Un réel esprit de promo

Échanges business entre pairs

- Points d'étapes réguliers
- Rendez-vous de promotion



##### Accès aux réseaux Bpifrance

- Communauté des Accéléérés / Excellence (réseau de 5 000 entreprises)
- Bpifrance Le Hub
- French Fab
- French Tech
- Coq Vert

\* Les frais de déplacement des consultants ne sont pas inclus

\*\* Le dirigeant a occasionnellement la possibilité d'être accompagné ou d'envoyer des membres de son Comité de Direction aux événements et formations (sous réserve des conditions sanitaires)

\*\*\* Sous réserve de l'évolution du contexte sanitaire, une partie des séminaires pourra être proposée en digital en complément du parcours présentiel

## LES VOILETS DU PROGRAMME

### UN DIAGNOSTIC D'ENTREE

# 360° Rebond



L'ACCÉLÉRATEUR VOUS  
ACCOMPAGNE DANS VOS  
NOUVEAUX DÉFIS



Un accompagnement 360 pour construire son plan d'action, être épaulé dans la mise en œuvre et le suivi, reprendre confiance

LES +

Affiner votre  
projet  
d'entreprise

## OBJECTIFS

Préparer la reprise d'activité, redémarrer et se projeter pour anticiper les adaptations structurelles nécessaires à moyen terme :

- Faire un état des lieux de la situation de l'entreprise en vue **d'analyser sa capacité à redémarrer l'activité et à saisir les opportunités**
- **Identifier les enjeux prioritaires** de relance de l'entreprise
- Construire et partager avec les équipes un **plan d'action opérationnel détaillé** pour sécuriser la reprise d'activité et **l'identification des opportunités de rebond**
- Accompagner le redémarrage avec la **mise en place d'outils de suivi** du plan d'action opérationnel conjointement avec les équipes

## EXEMPLE DE LIVRABLES

- **Radar de maturité de reprise** : représentation graphique de la maturité de l'entreprise sur 5 axes fondamentaux liés au rebond (Marché & Stratégie, Commercial, RH & Management, Supply Chain & Opérations, Cash & BFR)
- **Plan d'action opérationnel** priorisé et cadencé dans le temps

## PROCESSUS

- Validation par chaque entreprise d'un consultant habilité par Bpifrance

## PLANNING

- Le diagnostic 360° devra être finalisé au cours du premier semestre du programme



## LES VOILETS DU PROGRAMME

VOUS SOUHAITEZ

# REBONDIR RAPIDEMENT ?

NOS MODULES DE CONSEIL  
REBOND



360  
REBOND

- Vous voulez **mesurer l'impact de la crise** et **votre capacité** à reprendre votre activité pour saisir les opportunités
- Vous voulez redessiner votre projet d'entreprise et **remobiliser vos équipes**



Nous vous proposons :

- Un **accompagnement global** pour construire un **plan d'action** et être épaulé dans la **mise en œuvre et le suivi**
- Un soutien du dirigeant pour **reprendre confiance** et impliquer les équipes dans le nouveau projet



SUPPLY

- Vous voulez **sécuriser vos équipes en production**
- Vous avez besoin de connaître l'état de vos clients et fournisseurs
- Vous avez des **ruptures d'approvisionnement**



Nous vous proposons :

- Un travail opérationnel avec à la clef un **tableau de bord** pour **planifier la production avec les ressources humaines et matérielles** disponibles
- Un mode de pilotage de la production adapté à la nouvelle demande des clients



CASH  
BFR

- Vous êtes un industriel, vous voyez votre **trésorerie s'amenuiser** ou vous **anticiper un besoin accru**
- Vous avez besoin d'évaluer la trésorerie « piégée » dans l'entreprise et autour d'elle
- Votre priorité est de **protéger les salaires**



Nous vous proposons :

- Un **relevé de trésorerie** : stocks, créances clients, dettes fournisseurs, optimisation du bas de bilan, externalisations possibles...
- Un **plan d'action court-terme et moyen terme** sur chaque grand poste clé pour les optimiser et éliminer les gaspillages

Ces modules sont réalisés par l'un des 300 **consultants indépendants habilités** par Bpifrance choisis en fonction de leur expertise pour vous épauler



# LES VOILETS DU PROGRAMME

## Les modules de conseil\*



	MODULES	DESCRIPTION
<b>CIBLER</b> LES PRINCIPAUX LEVIERS DE VOTRE CROISSANCE	<b>360°</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Revue panoramique de votre entreprise sur la base d'entretiens, d'expertise et de recherches documentaires</li><li>• Identification des principaux freins à votre croissance</li><li>• Proposition d'un plan d'actions priorisées</li></ul>
<b>ÉCLAIRER</b> VOTRE STRATÉGIE COURT ET MOYEN TERME	<b>STRATÉGIE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Accompagnement à la définition d'un plan de développement à horizon 3/5ans</li><li>• Traduction des impacts et des besoins par fonction</li><li>• Identification des moyens de pilotage et de communication associés</li><li>• Construction d'une politique RSE ou comment tirer parti du développement durable ?</li></ul>
<b>IMPLIQUER</b> VOS COLLABORATEURS ET ACCÉLÉRER LA PRISE DE DÉCISION	<b>ORGANISATION RH MANAGEMENT</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analyse de l'adéquation des ressources avec le plan de développement de l'entreprise</li><li>• Mise en place d'organes de pilotage et de décision</li><li>• Attractivité de la marque employeur</li></ul>
<b>IMPULSER</b> LA TRANSFORMATION DIGITALE	<b>DIGITAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Anticipation des impacts du digital sur votre <i>business model</i></li><li>• Amélioration des processus clés par le digital : relation client, outils collaboratifs, gestion administrative</li><li>• Construction de votre plan de transformation digitale</li></ul>
<b>OPTIMISER</b> L'EFFICIENCE DE VOS OPÉRATIONS	<b>INDUSTRIEL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Déploiement de l'excellence opérationnelle (<i>lean</i>)</li><li>• Réalisation d'un diagnostic des achats ; d'un diagnostic du système de production</li><li>• Amélioration de la <i>supply chain</i></li></ul>
<b>CONSTRUIRE</b> VOTRE USINE DU FUTUR	<b>INDUSTRIE DU FUTUR</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modélisation et projection de la chaîne de valeur</li><li>• Construction de votre schéma industriel</li><li>• Élaboration du plan de transformation</li></ul>

\*Personnalisés selon les besoins identifiés lors du diagnostic d'entrée avec une orientation reprise le cas échéant - Liste non exhaustive

# LES VOIETS DU PROGRAMME

## Les modules de conseil\*



	MODULES	DESCRIPTION
<b>OPTIMISER</b> LA PERFORMANCE DE VOS OUTILS	<b>SYSTÈMES D'INFORMATION</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réalisation d'un diagnostic de vos systèmes d'information</li><li>• Élaboration d'un schéma directeur SI</li><li>• Préconisation en vue de la mise en place d'un ERP</li></ul>
<b>STRUCTURER</b> VOTRE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL	<b>INTERNATIONAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Construction de votre stratégie de développement à l'international</li><li>• Définition d'une stratégie d'implantation ciblée et sécurisée</li><li>• Alignement de l'organisation et adaptation du marketing</li></ul>
<b>RENFORCER</b> LA PERFORMANCE DE VOS ÉQUIPES COMMERCIALES	<b>COMMERCIAL</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Analyse de votre approche commerciale dans son ensemble</li><li>• Structuration de votre équipe commerciale</li><li>• Clarification de votre stratégie commerciale</li></ul>
<b>DÉVELOPPER</b> L'APPUI GRAND COMPTE	<b>MISE EN RELATION GRAND COMPTE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en relation avec des grands comptes adhérents de Pacte PME</li><li>• Clarification de l'offre et de l'approche pour les grands comptes</li><li>• Parrainage auprès d'autres grands groupes de l'écosystème</li></ul>
<b>PRÉPARER</b> VOTRE TRANSMISSION	<b>TRANSMISSION/ GOUVERNANCE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Définition de la stratégie de transmission de votre entreprise</li><li>• Préparation de la transmission dans le cadre d'une entreprise à capital familial</li><li>• Préparation à l'évolution de la gouvernance</li></ul>
<b>RÉUSSIR</b> VOS ACQUISITIONS	<b>CROISSANCE EXTERNE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Préparation à l'acquisition depuis la clarification de la stratégie jusqu'au pilotage de l'intégration</li><li>• Ciblage d'entreprises répondant à la stratégie retenue</li><li>• Préparation à l'intégration post acquisition : préparation aux 100 premiers jours</li></ul>

\*Personnalisés selon les besoins identifiés lors du diagnostic d'entrée avec une orientation reprise le cas échéant - Liste non exhaustive

# LES VOILETS DU PROGRAMME

## Les modules de conseil\*



L'ACCÉLÉRATEUR ENRICHIT SES  
**MODULES DE CONSEIL**  
POUR VOUS ACCOMPAGNER  
DANS VOS NOUVEAUX DÉFIS

### MODULES

### DESCRIPTION

**SÉCURISER**  
LES ÉQUIPES EN  
PRODUCTION

**SÉCURISATION DE LA  
SUPPLY CHAIN ET  
OPÉRATIONS**

- Sécuriser vos équipes en production, connaître la situation de vos clients et fournisseurs, gérer les ruptures d'approvisionnement
- Un travail opérationnel avec à la clé un tableau de bord pour planifier la production avec les ressources humaines et matérielles disponibles et s'adapter à la nouvelle demande client

**EVALUER**  
LA TRESORIER PIEGEE

**CASH / BFR**

- Accompagnement à la définition d'un plan de développement à horizon 3/5 ans
- Traduction des impacts et des besoins par fonction
- Identification des moyens de pilotage et de communication associés
- Construction d'une politique RSE ou comment tirer parti du développement durable ?



*\*Personnalisés selon les besoins identifiés lors du diagnostic d'entrée ou Cadrage, avec une orientation reprise le cas échéant - Liste non exhaustive*

# LES VOILETS DU PROGRAMME Le Parcours collectif

## INTÈGRE LA DIMENSION RELANCE À LA PRISE DE RECU STRATÉGIQUE



## OBJECTIFS

- Nourrir la **réflexion stratégique** et renforcer les compétences des dirigeants et de leurs comités de direction pour réenclencher la dynamique de croissance.
- Un parcours de **prise de recul** adapté au contexte.
- Des **thématiques clés pour alimenter** la stratégie, revues sous le prisme de la gestion de crise et de la relance.
- Créer un esprit de promotion en favorisant des échanges réguliers entre pairs.

## CONTENU

- Des **séminaires collectifs**, organisés en partenariat avec une grande école, comprenant notamment des études de cas, des workshops, des conférences «décalées», des échanges de bonnes pratiques, des tickets d'experts et des retours d'expériences entre pairs.
- Le contenu des séminaires est affiné et adapté en fonction des besoins identifiés par les membres de la promotion,
- Un contenu adapté au contexte de relance.

## PROCESSUS

- 4 séminaires thématiques la première année et 4 la deuxième année.
- Les séminaires se déroulent sur 2 jours

En partenariat  
avec



# LES VOILETS DU PROGRAMME Le Parcours collectif **SE DIGITALISE**

et propose des modules en ligne  
pour faire le point et alimenter le  
plan de reprise



Besoins

Livrables

Thématiques  
traitées



**Autodiag  
Rebond**



- **Faire le point**
- Mesurer l'impact de la crise
- Préparer le plan de reprise
- **Nourrir la discussion** avec votre chargé d'affaires Bpifrance

- 15 minutes de **questionnaire**
- **En ligne** : <https://diag-rebond.bpifrance.fr/#/home>

- **Finance** : variation du CA, dettes, résultats opérationnels, trésorerie
- **Gouvernance** : organisation face à la crise, RH, conditions de travail
- **Opérations** : variation de la demande, production
- **Stratégie** : plan stratégique, communication de crise, digital

**eFormation  
Rebond**



- **Préparer au mieux la reprise d'activité** post-crise
- Découvrir **les clés, méthodes et conseils d'experts pour activer votre rebond**

- **5 modules** avec des vidéos tournées pendant le confinement
- Quiz, Sondages et Lectures
- **Échange de bonnes pratiques** entre pairs
- Rendez-vous sur la plateforme [Bpifrance Université](#)

- « Adaptez votre stratégie aux évolutions du marché »
- « Sécurisez et adaptez votre modèle financier »
- « Sécurisez vos opérations en phase de rebond »
- « Ventes et Marketing : 5 axes clés pour s'adapter rapidement en période de crise »
- « Adaptez l'organisation et le mode de Management »

# LES VOILETS DU PROGRAMME La mise en réseau

Intégrez une **Communauté  
d'entrepreneurs** et  
enrichissez  
votre réseau !



## BUSINESS LOUNGE

90 m² privatissables pour vos réunions à Paris



## BUSINESS CENTER

6 salles de réunions



Un réseau  
d'entrepreneurs  
pour partager les  
bonnes pratiques,  
identifier les synergies  
business et échanger  
des contacts



POUR TOUTES LES PME

DÉTECTEZ VOS MEILLEURS  
TALENTS ET PARTAGEZ VOS  
RETOURS D'EXPÉRIENCE



### NATIONAL / RÉGIONAL

Mises en relation sur tout le territoire avec **Excellence** et **TRIBU**; et rencontres avec les acteurs locaux afin de vous connecter davantage au territoire régional.



- Vous souhaitez détecter et attirer les meilleurs talents parmi les jeunes diplômés ? Bpifrance vous épaula avec la **plateforme de Volontariat Territorial en Entreprise (VTE)** qui vous permet de recruter et de gagner en attractivité. Rendez-vous sur la plateforme : [www.vte-france.fr](http://www.vte-france.fr)



### INTERNATIONAL

Des rencontres avec des acteurs clés pour accroître la visibilité de son entreprise et **accélérer son développement à l'international** sur de nouveaux marchés.



- Vous souhaitez faire partie du **premier réseau social d'entrepreneurs** ? Rejoignez Tribu pour échanger avec d'autres dirigeants sur : [www.tribu.bpifrance.fr](http://www.tribu.bpifrance.fr)

# 24 mois

## POUR BOOSTER LE DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ENTREPRISE



..... Réalisation des **modules** complémentaires .....

### Avril

Lancement  
du programme  
Diagnostic 360°

### T2 / T3

Restitution  
Diagnostic 360°

### T2

Réunion de clôture  
Bilan et perspectives

## 2021

## 2022

## 2023

### 20 & 21 AVRIL

Leadership, Stratégie

### 29 & 30 JUN

Financement de la  
croissance, croissance  
externe

### 23 & 24 NOV.

Supply Chain,  
Excellence  
Opérationnelle  
& Industrie 4.0

### 1 & 2 FEV.

International &  
Business  
transfrontalier

### 28 & 29 SEPT.

Développement  
commercial &  
négociation  
complexe

### 18 & 19 MAI

Gouvernance / Pilotage de  
l'entreprise / Risque pénal  
du dirigeant

### 6 & 7 DEC

RH/Marque  
employeur / RSE

### 22 & 23 MARS

Innovation & les  
enjeux de l'ETI de  
demain

CONSEIL .....

..... FORMATION

### TOUT AU LONG DU PROGRAMME

des points réguliers avec les relais Bpifrance,  
des rencontres avec la communauté nationale des  
Accélérateurs PME, des services *premium* :  
Bpifrance Excellence



# À qui s'adresse CE PROGRAMME ?

- Une PME en développement réalisant un **chiffre d'affaires annuel groupe** compris entre 6 et 50 M€
- Exerçant principalement dans le **secteur industriel**
- Menée par un **dirigeant** indépendant qui a la main sur les orientations stratégiques et les décisions d'investissement de l'entreprise
- Motivée avec de l'ambition pour son entreprise, prêt à challenger et à être challengée
- Dans la continuité du dispositif « Industrie du Futur » de la Région Grand Est (le cas échéant)



**Grand Est**  
Accélérateur PME

Un programme de l'Etat et de la Région Grand Est

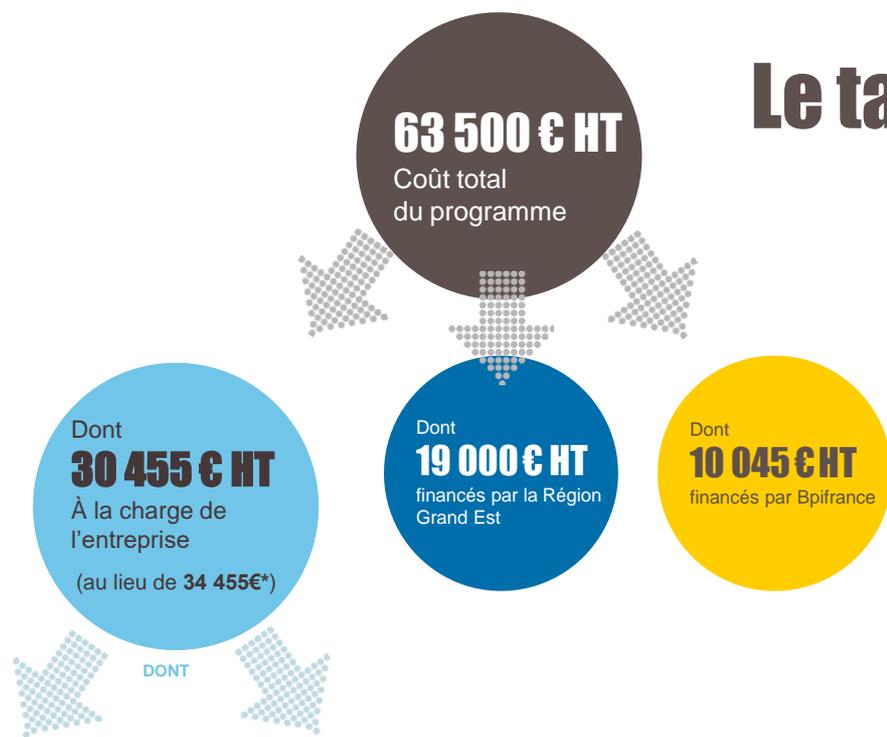
**bpifrance**



**Grand Est**  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE

L'Europe s'invente chez nous

# Le tarif



## Ticket d'entrée de 10 455 € HT

(au lieu de 14 455€ HT\*)

Versés à votre entrée, comprenant la part entreprise de la formation, de l'encadrement conseil et de la mise en réseau

## 20 000 € HT

Comprenant la part entreprise du diagnostic d'entrée et des 2 modules de conseil

\*Subvention exceptionnelle de 4000 euros par la DGE (Etat) pour le rebond post crise sanitaire

Il est précisé que la prise en charge par la Région Grand Est, par Bpifrance et par l'Etat d'une partie du coût total des Prestations constitue une aide d'Etat allouée sur la base du Règlement (UE) N° 1407/2013 de la Commission du 18 décembre 2013 relatif à l'application des articles 107 et 108 du traité sur le fonctionnement de l'Union européenne aux aides de minimis.

# REJOIGNEZ UN RESEAU

DÉJÀ + de 40 PME ONT INTÈGRE LES PREMIÈRES PROMOTIONS DE L'ACCÉLÉRATEUR PME GRAND EST



Les entreprises des 2 premières promotions





# Vos contacts

**bpi**france

**Charlotte GOURLAOUEN**  
Responsable Régionale de l'Accompagnement  
**Charlotte.Gourlaouen@bpifrance.fr**  
07 89 07 91 97

**bpi**france

**Charlotte REMY-ZEPHIR**  
Chargée de mission Accélérateur PME  
**charlotte.remyzephir@bpifrance.fr**  
06 73 25 67 61

**GrandEst**  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE  
*L'Europe s'invente chez nous*

**Carine BUDISCAK**  
Chargée de mission Accélérateur PME  
**carine.budiscak@grandest.fr**  
03 26 70 86 11



**Grand Est**  
**Accélérateur PME**

Un programme Be Est de la Région Grand Est

**bpi**france

**GrandEst**  
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE  
*L'Europe s'invente chez nous*