

accélérateur **ETI**



Un programme d'accompagnement sur mesure au service
des champions français

Pourquoi L'ACCÉLÉRATEUR ETI ?

UNE AMBITION

À l'origine du projet : **un diagnostic**

- Les ETI génèrent de la richesse, innovent et sont ancrées dans les territoires
- Elles sont également **plus résilientes** en cas de crises, **plus créatrices d'emplois**
- Or elles sont trop peu nombreuses !

Une résolution :

Pour cela, il faut **soutenir l'expansion des ETI**

Des premières promotions constituées
d'entreprises en développement

DES RÉSULTATS PROBANTS

Une 1^{re} promotion lancée en 2016 de 25 entreprises
À l'issue des deux années du programme,
les ETI enregistraient :

- Une croissance moyenne du CA de **34%**
- Une croissance du CA Export de **35%**
- Une croissance moyenne des effectifs de **31%**

**Avec l'objectif d'accompagner les ETI aux changements
structurels liés au passage de cap**

(formalisation de la stratégie long terme,
développement commercial pour conquérir de nouveaux
marchés et développer de nouveaux produits/services,
renforcement de la démarche RSE, développement à
l'international et transformation digitale)

Le programme

EN UN CLIN D'ŒIL

35 ETI

sélectionnées
pour leur potentiel
de développement

et leur ambition

**DE DEVENIR
DES CHAMPIONS**

à l'échelle nationale
et internationale

C'EST PARTI POUR

24 MOIS

D'ACCOMPAGNEMENT
PERSONNALISÉ...

**TRAVAILLER
VOTRE FEUILLE
DE ROUTE**

**CHALLENGER
LA STRATÉGIE
DE VOTRE
ENTREPRISE**

**PRENDRE
DU TEMPS
POUR SOI**

**PRENDRE DE
LA HAUTEUR
ET FAIRE MONTER
EN COMPÉTENCES
VOS ÉQUIPES
DIRIGEANTES**

**SE DÉVELOPPER
SUR DE NOUVEAUX
MARCHÉS
À L'INTERNATIONAL**

**RENCONTRER
VOS FUTURS
PARTENAIRES**

Les 3 piliers DE VOTRE PROGRAMME



RÉFLÉCHIR

1 réunion d'*onboarding*

Pour identifier les leviers de croissance prioritaires pour votre entreprise

20 jours de conseil

En fonction de vos leviers de croissance ciblés lors de la journée d'onboarding

3 sessions d'Advisory Board

Pour élaborer votre vision stratégique à long terme

5 séances de coaching

Séances de 2h pour vous accompagner dans vos démarches et réflexions stratégiques



En option :

30 jours de conseil

supplémentaires

3 sessions d'Advisory Board

supplémentaires



SE FORMER

8 séminaires thématiques en partenariat avec



- **Pour vous :**
2 séminaires en Europe (2x2j.)
et 2 séminaires en France (2x2 j.)
- **Pour votre comité de direction :**
4 séminaires en France (4x2 j.)



RÉSEAUTER ET DÉVELOPPER SON BUSINESS

Séminaires Team Building Club Sportif

Journées détonantes pour développer votre leadership

Rencontres Grands Comptes et Startups

Rendez-vous pour échanger avec vos futurs partenaires



En option :

Business Expeditions

4 voyages d'affaires à l'international de 4 à 5 jours à l'étranger

Visites d'usines

Retours inspirants de vos pairs

Réfléchir

VOUS ACCOMPAGNER DANS VOTRE DÉMARCHÉ DE PROGRÈS ET DE CROISSANCE

6 parcours de conseil personnalisables

STRATÉGIE

- Questionner la stratégie existante*
- Identifier les nouveaux leviers de croissance*
- Décliner et piloter la stratégie par fonction*
- Préparer et réussir ses acquisitions*
- Croître à travers les crises*

INDUSTRIE DU FUTUR

- Mobiliser le management et projeter le business model industriel*
- Réviser la stratégie à l'aune des enjeux industriels du futur*
- Élaborer le plan de transformation de l'entreprise*
- Identifier les briques technologiques et les offreurs de solution*
- Intégrer les technologies et les compétences*

INTERNATIONAL

- Clarifier la stratégie à l'international*
- Prioriser les marchés cibles par Business*
- Définir les modalités d'implantation pour 3 pays max*
- Définir le business plan détaillé pour 3 pays max*
- Identifier et engager les partenariats locaux pour 1 pays*

TRANSFORMATION DIGITALE

- Structurer l'infrastructure SI*
- Identifier les opportunités offertes par le digital*
- Améliorer l'efficacité de mon organisation par le digital*
- Mieux vendre grâce au digital*
- Piloter l'activité grâce au digital*

ORGANISATION / RH / MANAGEMENT

- S'entourer d'un comité consultatif externe*
- Structurer une gouvernance interne efficace*
- Attirer les talents et les fidéliser par sa marque employeur*
- Renforcer le management intermédiaire*
- Rendre l'organisation plus lisible et efficace*

PERFORMANCE COMMERCIALE

- Évaluer de la stratégie commerciale actuelle et perspectives*
- Mieux vendre aujourd'hui*
- Optimiser les outils marketing et du branding*
- Se développer demain : relais de croissance et diversification*
- Travailler son pricing*

UN ADVISORY BOARD DÉDIÉ

Accompagnement unique par un advisory board composé de 3 administrateurs réunissant des profils aux compétences complémentaires disposant d'une expérience de changement d'échelle et/ou de transformation, et d'une dimension internationale :

- **1 chairman, expérience de DG au profil opérationnel et/ou commercial**
- 1 profil Finance, fonctions de DAF avec une composante M&A
- et/ou • 1 profil RH, fonctions de DRH avec une dimension organisationnelle
- et/ou • 1 profil mixte : Directions Innovation / Industrielle / Commerciale

UN COACH INDIVIDUEL OU COLLECTIF

5 séances de 2 heures pour à la fois perfectionner votre leadership, développer l'esprit d'équipe au sein de votre comité de direction, et prendre du recul sur sa vie de dirigeant

*équivalent à 10JH

Un parcours de formation détonnant

POUR BOOSTER VOTRE ETI

Des séminaires collectifs, organisés en partenariat avec l'ESCP Europe, comprenant notamment des études de cas, un plan personnalisé « fil rouge » par entreprise, des workshops, des conférences « décalées », des échanges de bonnes pratiques, des tickets d'experts, des séminaires en Europe et des retours d'expériences entre pairs

Le contenu des séminaires est affiné et adapté en fonction des besoins identifiés des membres de la promotion

SÉMINAIRES

Gouvernance et transmission

CEO
Paris

4-5
MAI

Stratégie

CEO
Londres

15-16
SEP.

Leadership

CEO
Stockholm

8-9
MARS

Champions cachés de l'ETI

CEO

24-25
JANV.

30-1^{er}
JUIL.

30-1^{er}
DÉC.

8-9-10
JUN

8-9
NOV.

Finance Croissance externe

DAF et CEO
Paris

RH Marque employeur RSE

DRH et CEO

Négociation complexe Développement commercial Relations grands comptes

Directeur commercial et CEO

SupplyChain Industrie 4.0 Achats

Directeur achats / industriel / production / supply-chain et CEO

SÉMINAIRES CEO ET CODIR

Business Expeditions

**4 MISSIONS SUR MESURE POUR ACCÉLÉRER
VOTRE DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL**

DES TEMPS COLLECTIFS

Comprendre l'écosystème
et le marché cible

DES RENDEZ-VOUS BUSINESS ONE TO ONE

Identifier vos futurs clients,
partenaires...

DES MISES EN RELATION

Rencontrer
des entrepreneurs
et experts locaux

Un travail en amont
avec Business France
pour mieux vous accompagner
lors des missions :

Des temps collectifs

- Déjeuners/dîners avec des dirigeants français et étrangers
- Visites de sites industriels et salons professionnels (selon la destination)

Des rendez-vous Business One to One

- Programme de rendez-vous individuels avec partenaires, distributeurs et clients potentiels

Des mises en relation

- Tables rondes avec des experts locaux sélectionnés par Bpifrance et Business France

Une offre Premium

TICKET D'ENTRÉE
55 000 €HT
SUR 24 MOIS

payables en plusieurs
échéances



FORMATION

4 séminaires
pour le dirigeant
et 4 séminaires
pour son CODIR



CONSEIL

20 jours de conseil
3 sessions d'Advisory
Board
5 séances de coaching



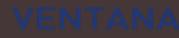
MISE EN RÉSEAU

- Rencontres Grands Comptes et Startups
- Séminaires Team Building

EN OPTION

- 30 jours de conseil à 800 €HT/jour
- 3 sessions d'Advisory Board à 21 000 €HT
- 4 *Business Expeditions* à 2 500 €HT/mission

Rejoignez le carré VIP des ETI françaises



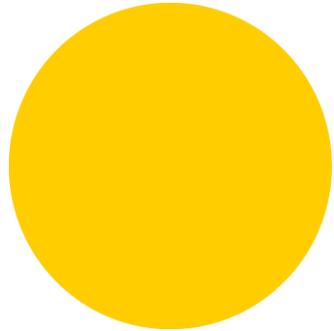
VOS CONTACTS

Florian REY

Chargé de mission Accélérateur ETI

Tél. : 01 42 47 96 82 - Mob. : 07 72 39 73 92

Florian.Rey@bpifrance.fr



**SERVIR
L'AVENIR**

